



PARQUE ARAUCO
MEMORIA ANUAL

2009





En 2009 logramos lo que para muchos era un imposible:
hacer más con menos.

Cada integrante de nuestro equipo dio lo mejor de sí para enfrentar de la mejor forma un escenario complejo.

Rescatamos el principio eficiente de cada gestión y lo multiplicamos, lo diversificamos, lo intensificamos...

Mantuvimos y mantendremos siempre la **visión de crecimiento** y **desarrollo** de Parque Arauco: su actitud.



¿CÓMO HACER **MÁS CON MENOS?**

CON **RESPONSABILIDAD**

Actuamos de manera **responsable** frente a quienes forman parte de la Compañía, y al mismo tiempo, mantenemos una estrecha relación con **nuestros clientes, locatarios, accionistas y proveedores.**



CON DECISIÓN

Asumimos los desafíos con **actitud**. Contamos con un equipo humano de primer nivel y gran experiencia, capaz de enfrentar decisiones difíciles con **eficiencia y responsabilidad**, obteniendo excelentes resultados para la Compañía.

CON CREDIBILIDAD

Vimos fortalecido nuestro patrimonio reputacional. Sumamos fuerzas, apoyamos a nuestros retailers en sus decisiones y planes y seguimos siendo -como siempre- **sus socios estratégicos**. Eso nos da credibilidad en la industria y nos diferencia en ella.



ÍNDICE

8	PRINCIPALES HITOS 2009 ADAPTACIÓN Y CRECIMIENTO
10	2009 EN PARQUE ARAUCO INDICADORES DE INTERÉS
14	NUESTRA GESTIÓN EFICIENCIA COMO ESTRATEGIA COMPETITIVA
16	MENSAJE DE PRESIDENTE
21	c.01 DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN
28	c.02 RESEÑA HISTÓRICA
36	c.03 2009 NUESTRA PRESENCIA REGIONAL
53	c.04 2009 DESAFÍOS FUTUROS
60	c.05 PARQUE ARAUCO, MÁS Y MEJORES MALLS
67	c.06 NUESTRA GENTE COMPROMETIDOS CON LA EXCELENCIA
73	c.07 INFORMACIÓN DE LA SOCIEDAD

PRINCIPALES HITOS 2009

ADAPTACIÓN Y CRECIMIENTO

Nos adaptamos a las
circunstancias del mercado y
crecimos, convirtiéndonos en un
actor relevante.



3 PROYECTOS

Fuimos el único **desarrollador inmobiliario** que inauguró tres proyectos en época de crisis: Arauco San Antonio, Dot Baires Shopping, y un stripcenter en Perú, Mega Express Villa.

ALTA OCUPACIÓN

Nuestros indicadores de vacancia y morosidad se mantuvieron en niveles mínimos.

16%

Fue el **aumento** de nuestros ingresos consolidados respecto al 2008.

170%

De **aumento** en nuestras utilidades respecto al 2008.

255 MILLONES

Convocamos cada vez a más visitantes.

491.000M²

Ampliamos nuestro banco de terrenos estratégicos en Chile, Perú y Colombia, pese a la crisis económica.

21%

De **aumento** en nuestro **EBITDA**.

753.095M²

Crecimos un **11%** en **ABL**.

2009 EN PARQUE ARAUCO INDICADORES DE INTERÉS

2009 fue un año histórico para Parque Arauco en términos de resultados. Alcanzamos **niveles de utilidad** por sobre los ch\$ 29.000 millones y un volumen de negocios superior a años anteriores.

INGRESOS TOTALES
millones \$

EBITDA
millones \$

UTILIDAD NETA
millones \$

a diciembre

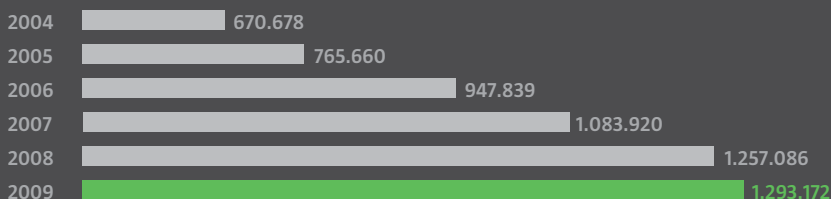


2009 EN PARQUE ARAUCO

INDICADORES DE INTERÉS

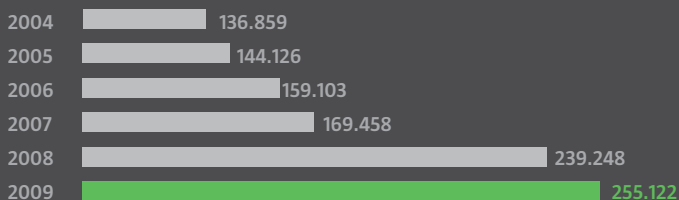
VENTA LOCATARIOS

Millones de pesos | a diciembre



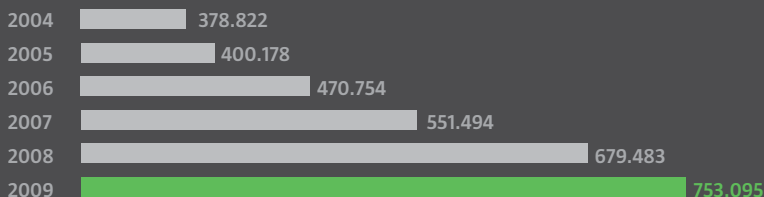
VISITAS ANUALES

Miles de personas | a diciembre



GLA

Metros² | a diciembre



Durante 2009, fuimos capaces de crecer y continuar con las inversiones iniciadas el año anterior, tanto en Chile como en Latinoamérica. Es así como en Chile se inició la marcha blanca del nuevo mall Arauco San Antonio, en Argentina inauguramos Dot Baires Shopping y en Perú el stripcenter Mega Express Villa. En Colombia, en tanto, anunciamos la construcción de un mall en Bogotá.



CHILE

Parque Arauco Kennedy
Arauco Maipú
Plaza El Roble
Paseo Arauco Estación
Arauco Express Pajaritos
Arauco San Antonio
Mall Marina Arauco
Mall Center Curicó

PERÚ

Megaplaza Norte
Mega Express Villa

ARGENTINA

Abasto
Alto Palermo
Alto Avellaneda
Paseo Alcorta
Patio Bullrich
Alto Noa
Buenos Aires Design
Mendoza Plaza
Alto Rosario
Córdoba Shopping
Dot Baires Shopping

COLOMBIA

Pereira¹

1. 65% de avance en la construcción al 31 de Diciembre de 2009

NUESTRA GESTIÓN EFICIENCIA COMO ESTRATEGIA COMPETITIVA

2009 fue un año especialmente complejo y los resultados financieros alcanzados son muestra del buen trabajo que hemos venido realizando y dan cuenta de que la estrategia adoptada por la empresa ha sido no sólo la correcta, sino que además muy exitosa.

¿Cómo lo logramos?

Hicimos más con menos, con altos **niveles de eficiencia**, un sólido plan de contingencia y una estrategia clara de crecimiento y expansión.

PLAN DE CONTINGENCIA

Implementamos un plan para enfrentar la crisis, que trajo importantes frutos para la Empresa: bajamos los costos, elevamos los ingresos y mejoramos nuestros márgenes.

CRECIMIENTO

Mejoramos la eficiencia de nuestros activos, consolidamos nuestras inversiones y preparamos a la Compañía para una nueva fase de crecimiento.



RETAILERS Y CLIENTE FINAL

Ofrecimos una combinación de buenas ubicaciones, un excelente mix comercial y entretención en cada uno de nuestros malls, que fueron importantes para hacer del 2009 un año exitoso y rentable.

OPTIMIZACIÓN DE RECURSOS

Implementamos medidas concretas que permitieron ganar en eficiencia y consolidar la administración de nuestras operaciones.



71% | fue nuestro **margen EBITDA**
con un **incremento** de 3,2pp.

37% | fue el porcentaje de
reducción de morosidad.



Mantuvimos altas tasas de ocupación en nuestros malls

Parque Arauco | **99,9%**

Plaza El Roble | **99,7%**

Paseo Arauco Estación | **98,3%**

Argentina | **98%**

Aumentamos nuestras utilidades:

Ch\$ 29.253 millones | 170% respecto a 2008

Ch\$ 45.295 millones | un 21% en el **EBITDA**

3 nuevos proyectos

Entraron en operación tres nuevos proyectos: Arauco San Antonio; Dot Baires Shopping en Argentina; Mega Express Villa en Perú.

1 terreno

Adquirimos un terreno en Barranquilla.

mall en Bogotá

Anunciamos la construcción de nuestro primer mall en Bogotá, Colombia.

ampliación

En Chile, finalizamos una importante ampliación en Arauco Maipú y Paseo Arauco Estación.



34 millones de visitas

Continuamos consolidando a Megaplaza Norte de Lima, como uno de los centros comerciales más importantes de Perú con más de 34 millones de visitantes al año.

nuevas tiendas + entretenimiento

Sumamos nuevas tiendas y más entretenimiento en nuestros distintos centros comerciales complementando nuestra oferta existente.

plataforma SAP

En 2009 la plataforma SAP en Parque Arauco, nos permitió centralizar las operaciones administrativas financieras y reordenar los procesos internos, haciendo más eficiente y transparente la operación y obteniendo reportes de negocios por unidad.

eficiencia energética

Recibimos el Premio a la Eficiencia Energética "Categoría Gran Empresa" 2009, en reconocimiento a las medidas de ahorro de energía implementadas en nuestro centro comercial Parque Arauco.

MENSAJE DEL PRESIDENTE

En Parque Arauco S.A hemos sido pioneros en nuestro negocio. Contamos con una **estrategia de crecimiento** focalizada en el desarrollo de centros comerciales, con fuerte énfasis en el cliente, orientada a la innovación y soportada por sólidos valores empresariales.



ESTIMADOS ACCIONISTAS

En representación del Directorio y de todos quienes integran Parque Arauco S.A, me es grato presentarles la Memoria Anual y los Estados Financieros del ejercicio 2009, año en el que enfrentamos una crisis financiera internacional de gran magnitud que nos desafió a ser más competitivos, eficientes, innovadores y dinámicos para sortear esta difícil situación.

Fuimos especialmente responsables y prudentes en la velocidad de ejecución de nuestros proyectos, estuvimos alineados a las condiciones de mercado, a las necesidades de nuestros retailers y de nuestros socios locales en Chile y en el extranjero. Nos mentalizamos en enfrentar la crisis como una oportunidad, lo que nos permitió que a nivel interno fortaleciéramos la excelencia operacional de la compañía en cada uno de nuestros activos existentes.

Si hay algún concepto que define el eje central de nuestro actuar en el ejercicio 2009, éste fue sin duda la **eficiencia**, la que llevamos a cabo mediante

la aplicación de un responsable plan de contingencia, pensando en cómo hacer más con menos. Producto de las inversiones que realizamos durante 2007, 2008 y 2009, construimos un buen escenario para afrontar la crisis. Redujimos los gastos, y cumplimos correctamente con los planes estipulados, sin dejar de lado a nuestros locatarios, visitantes, accionistas y proveedores.

Lo anterior nos llevó a cerrar un histórico 2009 y los resultados así lo demuestran:

En 2009 el ABL aumentó en un 11%, el EBITDA creció en un 21%, y logramos consolidar nuestros activos totalizando ganancias por **Ch\$ 29.253 millones (casi 58 millones de dólares)**, lo que significó un aumento del 170% en relación a 2008.

En cuanto a los ingresos operacionales de la compañía, éstos aumentaron un 16%, lo que se explica por el buen desempeño operacional de nuestros centros comerciales, y por la incorporación e inmediata ampliación de Paseo Arauco Estación desde



mayo de 2008. En consecuencia, las operaciones de Perú aumentaron su ingreso operacional en un 10% y las de Chile un 22%.

En Chile, se obtuvo una mayor contribución desde Parque Arauco Kennedy, el que amplió la superficie arrendable con la incorporación del edificio de oficinas Torres del Parque, lo que generó un aumento del 9% en los ingresos operacionales. En cuanto a Arauco Maipú, éste generó un crecimiento en sus ingresos operacionales de un 19%. Por otra parte, los ingresos operacionales de Plaza El Roble aumentaron un 12%.

En Perú, las operaciones de la Empresa registraron un aumento en el EBITDA de un 5% respecto al mismo período del año anterior. Inauguramos el stripcenter Mega Express Villa, incorporando un innovador formato en la zona de Chorrillos, Lima, el cual al momento de comenzar sus operaciones ya contaba con el 90% de su capacidad arrendada. Hacia finales del ejercicio avanzamos en desarrollar el proyecto cen-

Los ingresos operacionales de la compañía aumentaron un 16%, lo que se explica por el buen desempeño operacional de nuestros centros comerciales.

tro comercial Parque Arequipa, nuestro tercer proyecto en Perú, que se prevé generará un EBITDA en régimen en el entorno de US\$5 millones.

En Colombia, concretamos la asociación con una de las entidades financieras más grandes del país, como lo es **Banca de Inversión Bancolombia S.A.** Seguimos avanzando en la construcción de un centro comercial en Pereira con una inversión de más de 90 millones de dólares que esperamos inaugurar a fines de 2010. Adicionalmente, anunciamos nuestro arribo a Bogotá, el principal mercado del país, donde



levantaremos un centro comercial de casi 70.000 mts² de ABL, que esperamos tenga un EBITDA anual en régimen en torno de los US\$ 20 millones.

En Argentina, inauguramos Dot Baires Shopping, uno de los proyectos más importantes para la Compañía y uno de los desarrollos más significativos de la industria en Argentina.

Estos resultados nos dan la tranquilidad y confianza en que estamos haciendo bien nuestro trabajo, pero al mismo tiempo nos plantean un gran desafío, que es continuar creciendo y fortaleciendo a Parque Arauco como un operador líder en la región.

Respecto al equipo humano, como compañía estamos orgullosos del trabajo realizado por las personas que integran Parque Arauco S.A., organización que terminó fortalecida frente a la crisis, al ser capaz de enfrentar decisiones difíciles con eficiencia y responsabilidad, manteniendo siempre una excelente relación con clientes, locatarios, accionistas y proveedores.

Estamos seguros de que cada uno de los profesionales que conforman Parque Arauco S.A., dará lo mejor de sí para continuar con el fuerte plan de crecimiento pro-

Quisiera destacar especialmente su contribución en hacer de Parque Arauco una empresa más internacional.

Durante el 2010, Parque Arauco le otorgó a IRSA una opción por la cual esta última podrá comprar nuestra participación accionaria en Alto Palermo. Creemos que el acuerdo alcanzado es beneficioso y una buena oportunidad, tanto para Parque Arauco como para nuestros socios, con quienes hemos mantenido una excelente relación por más de 13 años. Argentina es un mercado interesante, pero hoy nuestra estrategia de crecimiento está centrada en Chile, Perú y Colombia y en activos donde tengamos el control y la operación en forma directa.

Para este año, nos esperan nuevos desafíos y oportunidades. Seguiremos trabajando para continuar sembrando éxitos con una visión a largo plazo, conociendo cada vez mejor a nuestros clientes, buscando nuevos proyectos en las mejores ubicaciones, los mejores socios, el mejor mix comercial, las mejores marcas y con todo el esfuerzo puesto en potenciar las ventas de nuestros socios estratégicos, los operadores locatarios.

El compromiso es continuar focalizándonos en lograr la excelencia operacional de nuestros activos, mejorando los procesos e incrementando la productividad y competitividad, para así obtener mejores resultados para la Compañía.

Queremos agradecer la confianza de nuestros accionistas, la contribución y compromiso de nuestro directorio, de nuestro grupo de ejecutivos, y de cada uno de nuestros trabajadores, clientes y proveedores. A todos quisiera agradecerles la energía, dedicación y profesionalismo, que han comprometido para hacer de esta Empresa una organización dirigida por un equipo de alta calidad y experiencia, reconocida en la industria del retail.

Atentamente,
José Said Saffie
Presidente del Directorio.

El compromiso es continuar focalizándonos en lograr la excelencia operacional de nuestros activos.

yectado, que será retribuido con un mayor volumen de negocios y con mejores resultados, aumentando cada día más el valor y prestigio de la Empresa como un líder dentro de la industria de Shopping Centers en América Latina.

Deseo destacar además el aporte que el prestigioso fondo de inversión Equity International, hizo en Parque Arauco S.A. El fondo liderado por Sam Zell fue, sin duda alguna, un accionista muy importante que contribuyó al desarrollo de Parque Arauco.



DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

C.OI

El directorio está conformado por profesionales de reconocido prestigio empresarial, quienes han demostrado **su compromiso y confianza** con Parque Arauco S.A, contribuyendo a potenciar la visión de negocio y persiguiendo el interés de crecimiento a largo plazo de la compañía.

DIRECTORIO

José Said Saffie

PRESIDENTE | **RUT: 2.305.902-9**

Licenciado en Derecho en la Universidad de Chile, ocupó los cargos de Presidente del Banco del Trabajo y Embotelladora Andina S.A. y actualmente ocupa los cargos de Presidente de Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, Chile; Presidente de Parque Arauco S.A.; Director de APSA, Alto Palermo S.A. Sociedad Argentina de Centros Comerciales; Director de Mega Plaza – Sociedad de Centros Comerciales en Lima-Perú; Director Titular de Asociación de Bancos e Instituciones Financieras A.G.; Consejero de la Universidad Jesuita Alberto Hurtado; Presidente de Fundación Palestina Belén 2000-Chile, Director de Consejo Empresarial Chile-Perú y Presidente del Consejo Intempresarial Chileno Árabe.

El directorio está conformado por profesionales de reconocido prestigio empresarial, quienes han demostrado su compromiso y confianza con Parque Arauco S.A, contribuyendo a potenciar la visión de negocio y persiguiendo el interés de crecimiento a largo plazo de la compañía.

Patricio Claro Grez

DIRECTOR | **RUT: 5.206.994-7**

Ingeniero Civil Industrial, Universidad de Chile. Director de Industrias Forestales, Cía. De Seguros BiceVida, Enersis S.A., Banco y Cámara de Compensación Interbancaria de Pagos de Alto Valor Combanc S.A.

Salvador Said Somavia

DIRECTOR | **RUT: 6.379.626-3**

Ingeniero Comercial, Universidad Gabriela Mistral. Director Ejecutivo del Grupo Said. Participa en los Directorios de Parque Arauco S.A., Envases del Pacífico S.A., The Endeavor Initiative Inc., Presidente del Directorio de Isapre Cruz Blanca S.A. y Vicepresidente de los Directorios de Embotelladora Andina S.A., BBVA Chile: Subsidiarias de Leasing, Fondos Mutuos y Consultorías Financieras. Consejero de Generación Empresarial y Telmex Chile.

Orlando SáenzDIRECTOR | **RUT: 3.599.669-9**

Ingeniero Civil, Universidad Católica de Chile. Presidente de Empresa Constructora Jardines del Bosque Ltda., O. Sáenz y Compañía Profesionales Asociados, Comercial Los Andes S.A. y Envases del Pacífico S.A.

Timothy PurcellDIRECTOR | **RUT: 14.577.313-K**

B.A. de la Universidad de Cornell, Master en Asuntos Internacionales y MBA, Wharton School, Universidad de Pennsylvania. Ha sido Director de Nortel Inversora, Patagon.com, Almacenes Éxito, Banco Mercantil, Celulosa Arauco, Cruz del Sur Vida S.A. y Parque Arauco S.A., entre otros.

Rafael Aldunate ValdésDIRECTOR | **RUT: 5.193.449-0**

Ingeniero Comercial, Pontificia Universidad Católica. AMP Universidad de Harvard. Actual director de GTD Manquehue; AFC; Parque Arauco e Instituto Libertad. Columnista permanente y charlas de economía internacional.

Raimundo Valenzuela LangDIRECTOR | **RUT: 7.836.580-3**

Ingeniero Comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile. MBA, Wharton School, Universidad de Pennsylvania. Socio de RR Wine Ltda. e Inmobiliaria Estrella del Sur Ltda. Director de Parque Arauco S.A.

Guillermo Said YarurDIRECTOR | **RUT: 6.191.544-3**

Egresado de Ingeniería Civil Industrial, Universidad de Chile. Postgrado Finanzas, Universidad Adolfo Ibáñez. Director de Parque Arauco S.A. y Comercial Café Mokka.

Rodrigo Abumohor CarnigliaDIRECTOR | **RUT: 6.978.209-4**

Ingeniero Comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile. MBA, Anderson School, UCLA. Gerente General de Manufacturas Interamericanas S.A. Profesor titular de Estrategia, Pontificia Universidad Católica de Chile.

ADMINISTRACIÓN

En Parque Arauco S.A contamos con un equipo ejecutivo de alto nivel profesional y humano, cuyo foco principal es extender su experiencia y profunda visión hacia los mercados donde la compañía está presente.

Andrés Olivos Bambach

VICEPRESIDENTE EJECUTIVO | RUT: 7.013.115-3

Ingeniero Comercial, Universidad de Chile. Presidente Inmuebles Comerciales del Perú S.A.C. y Parque Arauco Argentina S.A. Director Alto Palermo S.A., Construmart S.A., Inversiones Arauco Alameda S.A. e Inversiones Arauco Barranquilla S.A.S. Su carrera se ha enfocado en la gestión de empresas comerciales y de consumo masivo con operaciones en Chile, Argentina y Brasil. Ha participado en la evaluación y adquisición de empresas, liderando operaciones de financiamiento en los mercados internacionales de capital (ADR'S) y deuda (Estados Unidos, Europa y Chile) por más de US\$1.700 millones entre 1994 y 2009.

Juan Pablo Spoerer

GERENTE CORPORATIVO DE FINANZAS | RUT: 10.877.023-6

Ingeniero Comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile. MBA, Duke University. Trabajó por más de catorce años en la gestión de empresas del Grupo Enersis, desempeñándose entre 2005 y 2007 como Gerente de Finanzas y Planificación Estratégica de Chilectra. Fue Director de Codensa y de Ampla, en Bogotá y Río de Janeiro respectivamente. En 2006, en Chilectra recibió el premio por excelencia en ejecución estratégica, otorgado por profesores de Harvard University. En 2007, fue elegido por sus pares "Mejor CFO de la Industria", premio entregado por la Revista Capital y Seminario Penrhyn.



Blas Bellolio Roth

GERENTE CORPORATIVO LEGAL | **RUT: 12.404.377-8**

Abogado, Pontificia Universidad Católica de Chile. Master in Laws (LL.M.), London School of Economics. Diplomado del Postítulo de Economía y Finanzas para abogados de la Facultad de Ingeniería Comercial de la Universidad de Chile. Su experiencia incluye ámbitos de derecho corporativo, judicial y de propiedad industrial. Además, se ha desempeñado en los estudios de abogados Portaluppi, Guzmán y Bezanilla, Álvarez y Cía. y Federico Villaseca y Cía.

Francisco Azcona Virrueta

GERENTE GENERAL DIVISIÓN CHILE | **RUT: 6.289.488-8**

Ingeniero Comercial, Universidad Adolfo Ibáñez. Se ha desempeñado en diversas áreas de negocios - comercial, marketing, inmobiliaria y administración en general-, en el sector retail y agroindustrial, en empresas como D&S, Santa Isabel, Empresas Iansa y MTS. Ha sido director de diversas empresas con operaciones dentro y fuera de Chile y ha participado en procesos de M&A en Chile y Brasil.

Solange Ibarboure

GERENTE CORPORATIVO PERSONAS Y ORGANIZACIÓN | **RUT: 6.521.170-K**

Antropóloga y Administradora de Empresas, Universidad Austral de Valdivia. Máster en Marketing y Negocios, ESEM. Durante 16 años se ha desarrollado en el área de Recursos Humanos en empresas nacionales y multinacionales, gestionando proyectos y liderando procesos de gestión de capital humano. Antes de unirse a Parque Arauco se desempeñó como Gerente de Recursos Humanos para CIGNA Chile.



Miguel Mujica Arriagada

GERENTE CORPORATIVO DE INGENIERÍA Y PROYECTOS | **RUT: 10.795.415-5**

Constructor Civil, Pontificia Universidad Católica de Chile. MBA, ESE, Escuela de Negocios de la Universidad de Los Andes. Durante su carrera, se ha enfocado en la gestión inmobiliaria y en la administración de proyectos de construcción, evaluando y desarrollando proyectos tanto para el sector de viviendas en extensión y altura, como también para inmobiliarios de uso mixto, como centros comerciales y oficinas.

Marco Guzmán

GERENTE DE AUDITORÍA Y CONTRALORÍA | **RUT: 10.415.404-2**

Contador Público y Auditor certificado, Universidad Tecnológica Metropolitana. Especialista en SOX, US GAAP, IFRS, Auditoría Forense y Normatividad de Sociedades Anónimas, cuenta con amplia trayectoria en auditoría externa e interna en compañías multinacionales tanto en Chile como en el extranjero. Como parte de su experiencia profesional previa desempeñó roles gerenciales y de dirección en empresas como Price Waterhouse Coopers, Unilever América y México y Linde Group.

Eduardo Herrera

GERENTE DIVISIÓN PERÚ | **DNI: 07257688**

Ingeniero Industrial, Pontificia Universidad Católica de Perú. Master en Ciencias con mención en Finanzas, London Business School. Cuenta con más de ocho años de experiencia en el área de inversiones, desempeñándose hasta hace un tiempo como Gerente de Inversiones de Profuturo AFP. Además, trabajó como Gerente de Banca de Inversión del HSBC Bank de Lima, en N.M Rothschild & Sons, Merrill Lynch & Prisma Inversiones y en el Banco Continental BBVA.

Juan Pablo Romero

GERENTE DIVISIÓN COLOMBIA | **DNI: 79.778.451**

Administrador de Empresas, Colegio de Estudios Superiores de Administración, CESA. MBA en Thunderbird University, Phoenix, Arizona. Cuenta con más de 10 años de experiencia trabajando en Latinoamérica en multinacionales a través del desarrollo de negocios, expansión y management. Comenzó su carrera en la compañía alemana BASF, trabajando en Brasil y Colombia. En 2003, se integró a la aerolínea Avianca S.A., donde gestionó la reorganización financiera y la exitosa venta de la compañía.

RESEÑA HISTÓRICA

C.02

Nuestra compañía nace con la construcción de "Parque Arauco", el **primer y principal mall de Chile...** Hoy, tras 28 años de sólida y exitosa trayectoria, contamos con **21 centros comerciales en Latinoamérica**, convirtiéndonos en un actor relevante de la industria a nivel regional.





28 años

de consolidación y crecimiento



1982

› Apertura Parque Arauco Kennedy

1993

› Apertura Mall Arauco Maipú

1994

› Parque Arauco S.A. se asocia a Alto Palermo S.A., principal retailer de Argentina.



1997	2006	2007	2008
› Parque Arauco, se incorpora a Inmobiliaria Mall Viña del Mar, con una participación del 33.3%	› Apertura Mall Center de Curicó › Equity Internacional -una de las firmas de inversiones privadas de mayor prestigio internacional en el sector inmobiliario- adquiere el 13,5% de Parque Arauco S.A. › Perú. Asociación estratégica con Grupo Wiese para la adquisición del 45% de Shopping Megaplaza Norte.	› Creación filial de Parque Arauco S.A. en Colombia para el desarrollo de proyectos inmobiliarios. › Parque Arauco toma el control de Plaza el Roble en Chillán.	› Adquisición y ampliación de Paseo Arauco Estación. › Apertura del Stripcenter Arauco Express Pajaritos.



enero	mayo	julio	agosto
› Concluimos la segunda etapa de ampliación de Paseo Arauco Estación, que significó la apertura de 90 nuevas tiendas, 1000 estacionamientos subterráneos y la inauguración del nuevo terminal de buses San Borja.	› Inauguramos en Argentina el Dot Baires Shopping, el centro comercial más grande de Buenos Aires, con 170.000m², 3 niveles y 160 locales con las mejores marcas.	› Familias Said Somavía y Said Yarur anuncian la compra de participación del fondo Equity International, lo que refleja la confianza que han depositado estos importantes grupos empresariales en las perspectivas de Parque Arauco. › Concluimos la última etapa del proyecto de oficinas Torres del Parque -con la entrega del segundo edificio-, que en su totalidad suma un área arrendable de 22.000m². › Celebramos el "Chile Day" por segundo año consecutivo en Nueva York, junto a las principales compañías chilenas e importantes autoridades de nuestro país.	› Concretamos la primera etapa del proyecto integral centro comercial "Arauco San Antonio", con la apertura a público del Casino del Pacífico operado por la empresa argentina Ivisa.

2009 EL MEJOR AÑO DE LA HISTORIA PARA PARQUE ARAUCO

La exitosa estrategia adoptada el 2009 permitió diversificarnos, consolidar nuestros activos en los países en que estamos presentes y nos plantea el desafío de continuar desarrollando proyectos rentables, incursionar en nuevos formatos y expandirnos hacia nuevos mercados.

octubre

- › Concretamos un acuerdo de asociación con Banca de Inversión Bancolombia S.A, una de las entidades financieras más grandes del país cafetero, para realizar en conjunto proyectos comerciales en el mercado colombiano.
- › Anunciamos la construcción de Paseo Marina, una nueva área retail emplazada a un costado de Mall Marina Arauco en Viña del Mar, cuya superficie arrendable será de 16.000m² y estará en operación dentro de 2010.

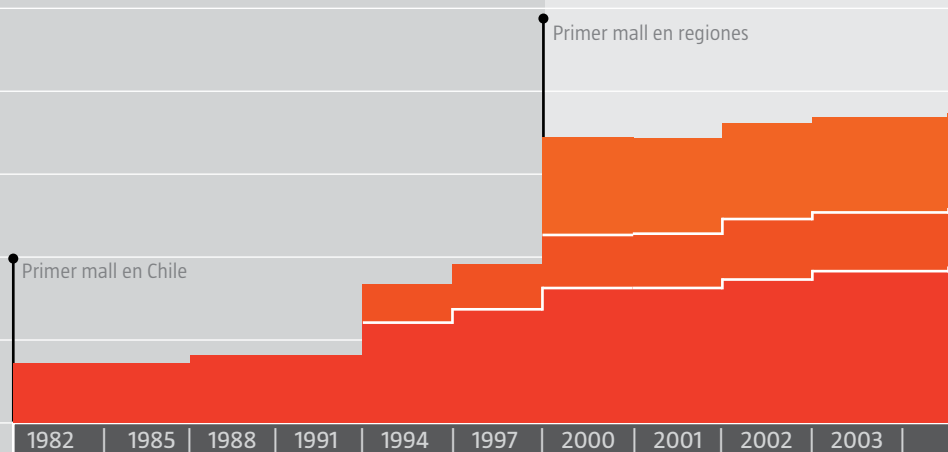
noviembre

- › Iniciamos la operación comercial de Mega Express Villa en Chorrillos, el primer stripcenter que desarrolla la empresa en Perú y que cuenta con una tienda ancla y 27 tiendas menores.
- › Reiniciamos la tercera etapa de ampliación de Arauco Maipú, que significa una inversión total de US\$25 millones.

diciembre

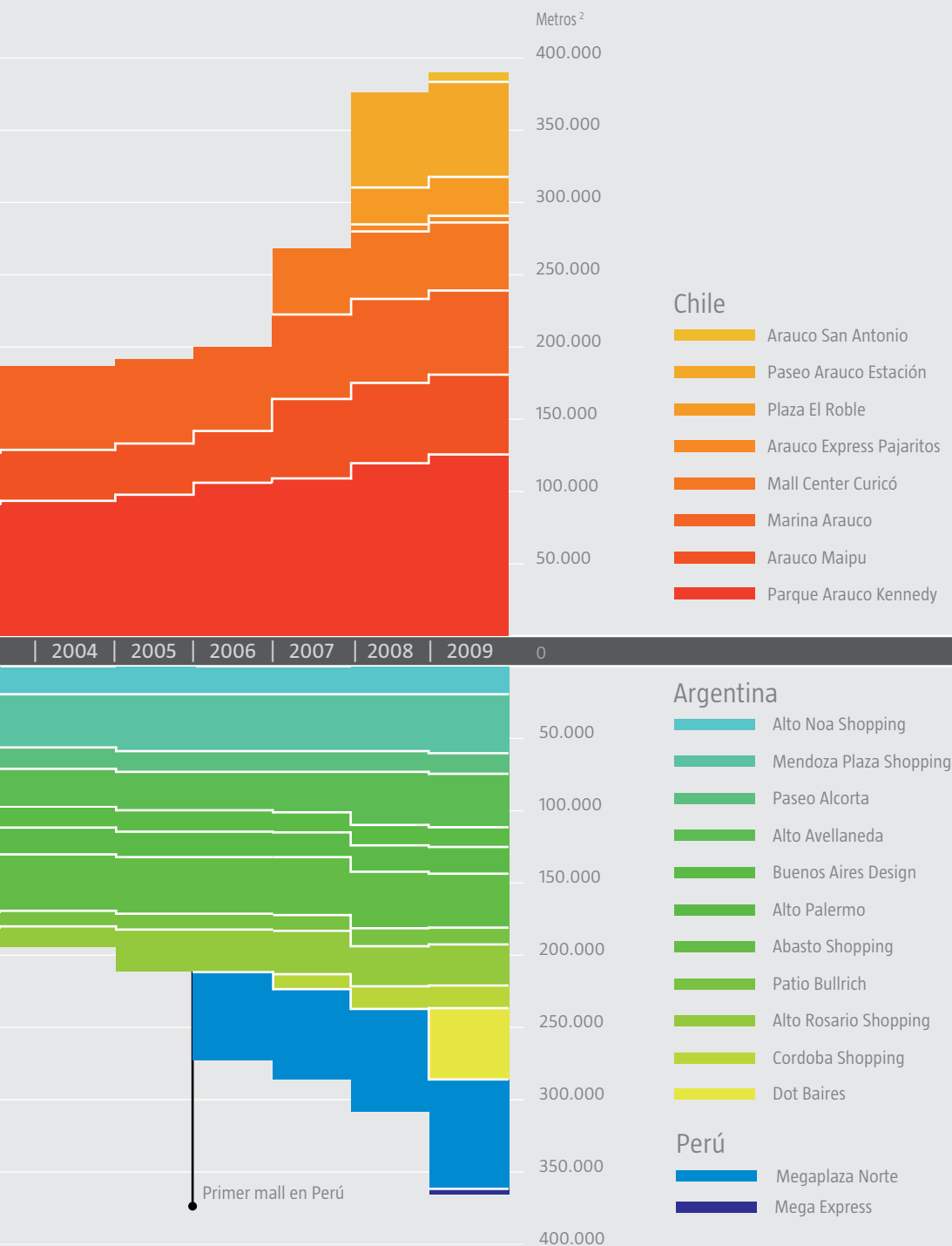
- › Iniciamos el periodo de marcha blanca de Arauco San Antonio, con la apertura a público de un moderno patio de comidas, juegos infantiles y diversos locales comerciales.
- › Anunciamos la construcción de nuestro primer mall en Bogotá, lo que marca nuestro ingreso al mercado más importante de Colombia. El proyecto contará con 180.000m² construidos.

ABL



Primer mall en Argentina

cada 3 años año a año



2009 NUESTRA PRESENCIA REGIONAL

c.03

Agregamos **tres nuevos proyectos**
al portafolio de Parque Arauco S.A:
Arauco San Antonio, Dot Baires Shopping
y Mega Express Villa en Perú.



Leyenda del capítulo

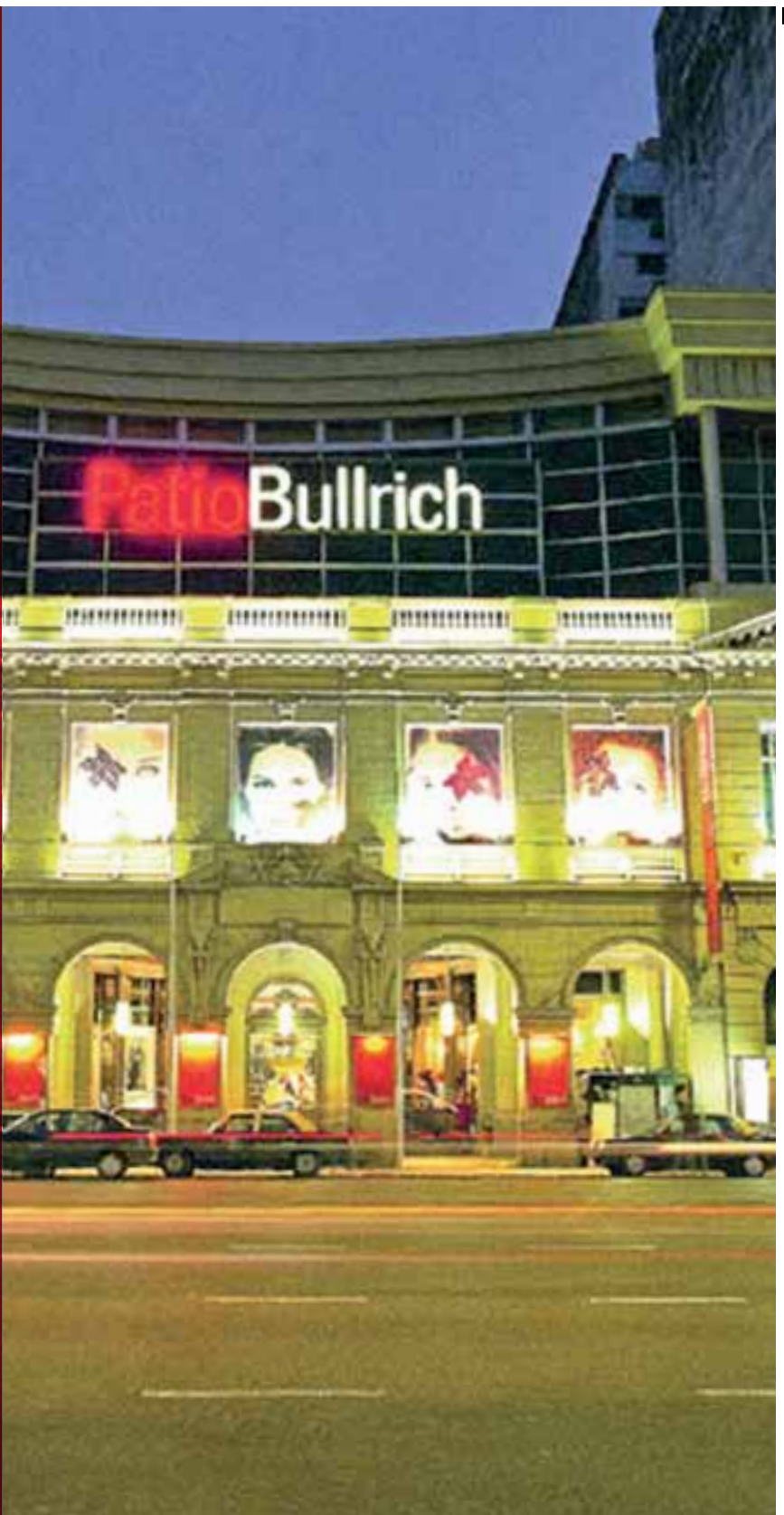
5 millones de visitas al año



10.000 m² de superficie arrendable



10.000 m² de superficie disponible ABL



PARTIMOS SIENDO SÓLO
UN MALL QUE LLEVABA
NUESTRO NOMBRE.
HOY SOMOS UN HOLDING A
NIVEL REGIONAL, A TRAVÉS DE
NUESTRA PARTICIPACIÓN EN
LA PROPIEDAD DE CENTROS
COMERCIALES EN CHILE,
ARGENTINA, PERÚ Y COLOMBIA.

QUEREMOS CONTINUAR
EXPANDIENDO UN MODELO
INTEGRAL QUE SE ADECÚA A LAS
NECESIDADES PARTICULARES DE
CADA MERCADO.

PARQUE ARAUCO EN CHILE

Este año trabajamos en la colocación de las Torres del Parque e iniciamos el período de marcha blanca de Arauco San Antonio, convirtiéndonos en el único desarrollador inmobiliario que abrió un centro comercial en plena época de crisis.

Consolidación de nuestros activos

Inauguramos el primer mall para la provincia de San Antonio





25 millones



123.463 m² ABL

PARQUE ARAUCO KENNEDY

Hemos sido pioneros en la incorporación de nuevos servicios y formatos que satisfagan las necesidades de nuestros clientes.

- › Inauguramos una sala de lactancia disponible para todas las clientas del mall, convirtiéndonos en el primer centro comercial en entregar un servicio de este nivel
- › Incorporamos un nuevo espacio en Piso Diseño, con 14 nuevas tiendas
- › Recibimos la medalla de oro, por parte de la International Council of Shopping Centers, en reconocimiento a nuestro Boulevard, en la categoría Desarrollo y Diseño

PASEO ARAUCO ESTACIÓN

Nos focalizamos en potenciar el mix comercial y realizamos una importante ampliación que significó la apertura de 90 nuevas tiendas.

- › Aumentamos nuestra oferta gastronómica con la llegada de tres nuevos operadores de excelente nivel
- › Construimos 1.000 nuevos estacionamientos subterráneos
- › Inauguramos el nuevo terminal de buses San Borja, con aproximadamente 3.000 salidas diarias



ARAUCO MAIPÚ

Durante este año continuamos desarrollando la segunda etapa de ampliación, complementando nuestra oferta existente y fortaleciendo el área de entretenimiento del centro comercial.

- › Incorporamos un innovador parque de entretenimientos con excelente recepción por parte de los visitantes

 14 millones



54.267 m² ABL





17 millones



26.509 m² ABL

PLAZA EL ROBLE

Alcanzamos el 100% de ocupación de nuestros locales e invertimos en mejorar nuestra infraestructura para entregarles a nuestros visitantes la mejor y más cómoda experiencia de compra.

- › Incorporamos tecnología acorde a nuestro compromiso con la eficiencia energética
- › Inauguramos un moderno sistema de circuito cerrado de seguridad



4.510 m² ABL

ARAUCO EXPRESS PAJARITOS

Logramos la operación regular del supermercado, banco y tiendas menores que forman parte del primer stripcenter de Parque Arauco en Chile.



● ● ● 27.000 m² ABL

ARAUCO SAN ANTONIO

Arauco San Antonio, un hito de modernidad para la ciudad, que estará completamente operativo el segundo semestre de 2010 con dos tiendas anclas, un supermercado, casino, hotel y 75 tiendas menores.

- › Invertimos US\$50 millones y construimos un mall de 4 niveles
- › Inauguramos un moderno patio de comidas y juegos infantiles

PARQUE ARAUCO EN PERÚ

2009 fue un excelente año para Parque Arauco en Perú: consolidamos nuestros activos, incrementamos de manera significativa nuestro banco de terrenos y generamos una alianza con la cadena local, Maestro Home Center, para comenzar a desarrollar en Arequipa el tercer proyecto de Parque Arauco en el país.

Diversificación hacia nuevos formatos

Desarrollo de alianzas estratégicas

Adquisición de nuevos terrenos para continuar sumando desarrollos futuros



MEGAPLAZA NORTE

En 2009 finalizamos la segunda etapa de ampliación de Megaplaza Norte, que consistió en la construcción de un segundo nivel que vino a complementar el mix comercial del segundo mall más importante del país.

- › Invertimos US\$8 millones en la ampliación del centro comercial
- › Incorporamos 2.574 m² de ABL y 24 nuevas tiendas al mix comercial
- › Realizamos un importante cambio de imagen corporativa



34 millones



76.317 m² ABL



4.171 m² ABL



MEGA EXPRESS VILLA

En noviembre entró en operación el segundo proyecto comercial de Parque Arauco en Perú, que responde a una de las estrategias de la Compañía: incursionar en nuevos formatos y diversificar la oferta comercial.

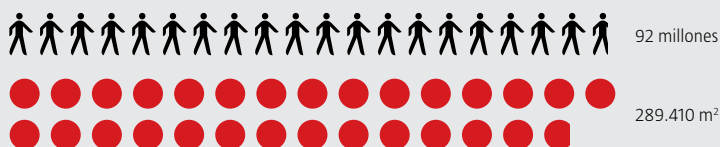
- › Incorporamos un supermercado como tienda ancla y 27 operaciones menores
- › Invertimos US\$7 millones en su construcción

PARQUE ARAUCO EN ARGENTINA

APSA continuó creciendo y desarrollándose con condiciones de mercado sanas, ganando participación en la industria y posicionando el liderazgo de Alto Palermo S.A (APSA) en el país trasandino.

17 años en el mercado argentino y 11 centros comerciales junto al grupo IRSA

Inauguración del mall más grande de Buenos Aires



DOT BAIRES

En mayo inauguramos el centro comercial Dot Baires Shopping, que por sus dimensiones, arquitectura y mix comercial, se convirtió en uno de los desarrollos más atractivos de la industria en Argentina.

El centro comercial cuenta con 160 locales, tres pisos de estacionamientos techados, un patio de comidas para 1400 personas, restaurantes, juegos infantiles y salas de cine con capacidad para 2300 espectadores.

- › Invertimos US\$140 millones para la construcción del centro comercial
- › Ocupó el tercer lugar en ventas a menos de un año de operación
- › Recibimos la Medalla de Oro por parte de la International Council of Shopping Centers, en reconocimiento a Dot Baires Shopping, en la categoría proyecto nuevo



PARQUE ARAUCO EN COLOMBIA

El 2009 marca nuestra entrada definitiva al mercado colombiano, con el anuncio de nuestro arribo a Bogotá. Avanzamos en la construcción del centro comercial de Pereira, concretamos la asociación con Bancolombia y compramos un terreno en la ciudad de Barranquilla, para desarrollar el principal centro comercial del Caribe colombiano.

ACUERDO CON BANCOLOMBIA

En octubre de 2009 suscribimos un importante acuerdo de asociación con Banca de Inversión Bancolombia S.A, para realizar en conjunto proyectos comerciales que contribuirán y fijarán un nuevo estándar para la industria en dicho país.

- › Nos asociamos con una de las entidades financieras más grandes del país

TERRENO EN BARRANQUILLA

Durante este año adquirimos un terreno en la ciudad de Barranquilla, cuyo proyecto pretende iniciar su construcción en el 2011.

- › Adquirimos un terreno de 70.000 m²
- › El nuevo centro comercial significará nuestro tercer proyecto en Colombia



País clave en proceso de expansión

Incorporación de nuevo modelo de negocios en la industria

Llegada a los principales mercados de Colombia

Fuerte plan de inversión para los próximos tres años

Pioneros en introducir sistema de arriendo de locales como modelo de negocios

PARQUE LA COLINA

Durante diciembre de 2009, anunciamos la compra de un paño en Bogotá, donde construiremos un centro comercial desde fines de 2010, y que entraría en funcionamiento en 2012. El proyecto fortalece el posicionamiento de Parque Arauco en ese país, al ingresar al mercado más importante de Colombia.

- › Invertiremos US\$140 millones para la construcción del centro comercial
- › Tendrá una superficie arrendable de 67.000 mts²





2010 DESAFÍOS FUTUROS

c.o4

Nuestro desafío es retomar la estrategia de crecimiento de la compañía y continuar nuestra fase de expansión basándonos, en la **excelencia** operacional y en nuestra pasión por el cliente.

¿POR QUÉ?

Apreciamos signos concretos de recuperación tras la crisis.

Obtuvimos excelentes resultados durante los últimos años y en especial durante el 2009, sentando las bases del inicio de una nueva etapa de crecimiento de la Compañía, lo que se traduce en:

1.000 us\$millones

El inicio de la segunda fase de expansión del plan de una inversión de US\$1000 millones, de los cuales ya se han comprometido US\$500 millones:

Retomaremos proyectos en Chile, Perú y Colombia.





CHILE

Queremos crecer en todos nuestros centros comerciales y seguir perfeccionando la infraestructura, con más y mejores espacios de interacción social. Durante este año retomaremos importantes proyectos que en su totalidad suman una inversión aproximada de US\$100 millones:

- › Finalizaremos la tercera etapa de ampliación de Arauco Maipú.
- › Inauguraremos una nueva área de restaurantes de excelente nivel en Paseo Arauco Estación con una inversión de US\$6 millones.
- › En Arauco San Antonio, inauguraremos las tiendas anclas, el supermercado y el hotel, complementando la oferta ya existente en la zona.
- › Planificamos la apertura de Paseo Marina Arauco en el mall Marina Arauco de Viña del Mar, reforzando su posicionamiento como el principal centro comercial de la costa central.
- › En Parque Arauco Kennedy, iniciaremos un significativo plan de modernización para continuar haciendo de éste el mall más emblemático y exitoso del país.

PERÚ

Queremos convertirnos en el principal operador independiente de centros comerciales del país, y para ello seguiremos consolidando nuestra vocación de crecimiento. Este año retomaremos proyectos con una inversión total de **US\$ 63 millones** para los próximos años.

- › Inauguraremos en el cuarto trimestre de 2010, el centro comercial Parque Arequipa, que contempla una inversión de US\$48 millones; un mall de primer nivel con lo mejor del retail nacional e internacional para la ciudad, en una superficie de 65.000 mts² construidos:

4 tiendas

Cuatro tiendas anclas

3 tiendas

Tres tiendas intermedias

70 tiendas

Setenta tiendas menores

Neo-arequipeña

Arquitectura neo-arequipeña y altos estándares internacionales

COLOMBIA

Nuestro desafío es convertirnos en operadores relevantes en la industria. Ya hemos anunciado inversiones en dos grandes ciudades: Pereira y Bogotá, y seguiremos mirando nuevos desarrollos. Proyectamos una inversión de US\$200 millones para los próximos años.

› Iniciaremos la construcción de nuestro primer centro comercial en Bogotá, lo que marca un hito significativo en nuestro arribo al país, al ingresar al mercado más importante de Colombia:

140 us\$ millones

Inversión total

67.000 m²

Superficie arrendable

ubicación

Privilegiada en Bogotá

› Contemplamos la apertura de Mall Alameda Pereira, el primer centro comercial de Parque Arauco en Colombia:

90 us\$ millones

Inversión total

108.000 m²

Construidos

40.000 m²

Superficie arrendable

200

Locales comerciales

1.200

Estacionamientos

BANCO DE TERRENOS

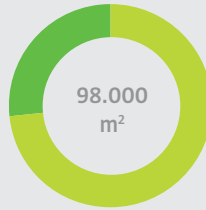
Poseemos un banco de tierras estratégico para futuros desarrollos.

Arauco Premium Outlet

26.000 m² | US\$ 3.000.000

Arauco Quilicura

72.000 m² | US\$ 3.000.000



CHILE

Parque El Golf

14.000 m² | US\$ 9.000.000

La Unión

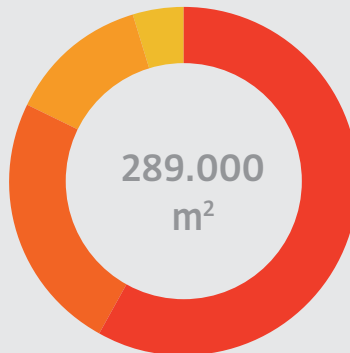
179.000 m² | US\$ 9.000.000

Arequipa

40.000 m² | US\$ 6.000.000

San Juan de Lurigancho

75.000 m² | US\$ 3.000.000



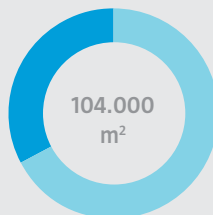
PERÚ

Barranquilla

70.000 m² | US\$ 8.000.000

Bogotá

34.000 m² | US\$ 33.000.000



COLOMBIA

PARQUE ARAUCO MÁS Y MEJORES MALLS

c.o5

Durante los últimos años hemos estudiado y comprendido lo que los clientes de nuestros distintos malls buscan. Hemos tenido la capacidad de ser **pioneros en nuevas tendencias** de mercado y de adaptarlas a las diversas realidades que conviven entre nuestros centros comerciales. Hoy tenemos **más y mejores malls** y, por supuesto, la responsabilidad de que éstos sigan siendo atractivos para nuestros visitantes en el tiempo.





"Me gusta venir a comprar aquí porque hay gran variedad de tiendas, es cómodo y muy accesible"

Claudia Vásquez

Parque Arauco Kennedy

"Me encanta visitar este mall porque ofrece una amplia área de juegos para que se entretengan mis hijos, además me da la posibilidad de comprar en la grandes tiendas y es seguro"

Lidia Mateluna

Arauco Maipú

"El centro comercial tiene todo lo que necesito: un supermercado, las grandes tiendas y un food court. Además, mis niños se entretienen mucho visitando el Happyland y les encanta ir al cine"

Angélica Fuentes.

Plaza El Roble

nuestros clientes

“Lo que más me gusta del mall es la vista privilegiada que tiene del puerto, el variado patio de comidas y la comodidad de sus estacionamientos”

Emilia Vallejos

Arauco San Antonio

“Lo prefiero para ir a comprar porque es más cómodo, ya que me puedo movilizar más rápido gracias a su conectividad con el metro y los buses”

Ismael Riquelme

Paseo Arauco Estación



QUEREMOS SORPRENDER A NUESTROS CLIENTES

- › Hemos realizado intervenciones artísticas y musicales en nuestros centros comerciales
- › Buscamos conocerlos y comprenderlos en profundidad para anticiparnos y sorprenderlos en sus necesidades

MOSTRAMOS LAS ÚLTIMAS TENDENCIAS

- › Tenemos las mejores y más variadas marcas en cada uno de nuestros malls
- › Realizamos desfiles de moda exhibiendo colecciones y tendencias de lo que viene
- › Contamos con la mejor oferta gastronómica en nuestros boulevards

OFRECEMOS ENTRETENCIÓN

- › Buscamos entregar una experiencia de entretenimiento innovadora

ENTREGAMOS COMODIDAD

- › Hemos incorporado una gran variedad de servicios para satisfacer las necesidades de nuestros clientes

COMPARTIMOS EL ARTE

- › Mostramos lo nuevo en diseño y decoración
- › Complementamos nuestra oferta con exposiciones, muestras de arte y música

NUESTRO COMPROMISO ES
HACER DE NUESTROS CENTROS
COMERCIALES UN LUGAR DE
ENCUENTRO, PRIVILEGIANDO
LA COMODIDAD, LA
SEGURIDAD, Y SOBRE TODO
LA VARIEDAD DE PRODUCTOS
Y DE ENTRETENCIÓN.
BUSCAMOS CREAR
ESPACIOS QUE PERMITAN
A NUESTROS CLIENTES
VIVIR UNA EXPERIENCIA
DE COMPRA ÚNICA, EN
TORNO A LA CULTURA Y EL
ENTRETENIMIENTO.





NUESTRA GENTE COMPROMETIDOS CON LA EXCELENCIA

c.o6

Contamos con un **gran equipo**, cuyas competencias nos han permitido enfrentar un escenario complejo como la crisis financiera internacional. Nos hemos fortalecido como **organización y como personas**. Somos un grupo humano cohesionado, comprometido con el trabajo y capaz de **afrontar** grandes desafíos.

"La energía que se da hoy en el equipo es una característica poco replicable en otras empresas. Somos un grupo joven, responsable, comprometido y todos demostramos gran pasión por nuestro trabajo"

José Luis Fernández

Ingeniero en Control de Gestión

"Para la navegación con mal tiempo, preparamos el barco para la tormenta, se distribuyeron tareas claras para la tripulación, con buenos capitanes y pilotos que marcaron la diferencia. En ese sentido, el plan de contingencia aplicado generó unidad en el equipo, potenció liderazgos y permitió mantener nuestro foco en los compromisos y proyectos en los que trabajamos"

Johan Leighton

Administrador de canales virtuales



MODELO DE GESTIÓN DE DESEMPEÑO:

- › Implementamos un modelo sobre la base de: Balanced Scorecard, objetivos de desempeño individuales y evaluación de competencias
- › Alineamos a todo el equipo humano en torno a una estrategia corporativa con objetivos de desempeño individuales por cumplir anualmente

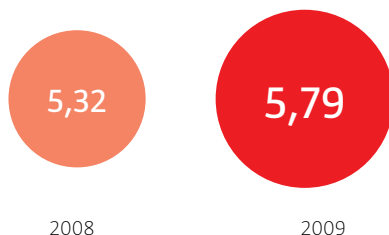
“Hoy tenemos claro el rol que cada uno debe cumplir dentro de la Compañía, nuestra labor es reconocida y tenemos retroalimentación de cómo estamos haciendo nuestro trabajo, lo que nos permite mejorar cada día más”

Jaime Castro

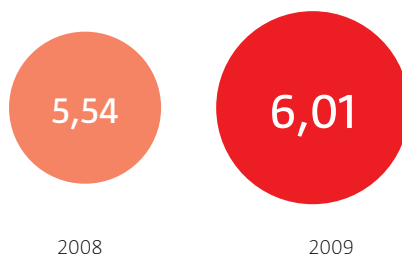
Asistente de Vicepresidencia.



CLIMA ORGANIZACIONAL



INDICE DE LEALTAD



* Notas en escala de 1 a 7.

DISEÑO DE ESTRUCTURA MATRICIAL CORPORATIVA Y DIVISIONAL:

- › Diseñamos y comunicamos una nueva estructura corporativa que gestiona las operaciones de los países, definiendo los lineamientos y administrando el traspaso de las mejores prácticas
- › Optimizamos nuestra forma de trabajo, agilizamos la toma de decisiones y logramos un mayor alineamiento de los equipos respecto a la estrategia de la Compañía

MEDICIÓN ANUAL DE CLIMA ORGANIZACIONAL:

- › Realizamos el segundo estudio de clima laboral y desarrollamos un plan de acción post estudio, con positivos resultados para la organización
- › En este plan, participó un grupo de personas con responsabilidades gerenciales, y en conjunto se definieron acciones concretas para mejorar el clima al interior de la Compañía
- › Mejoramos nuestro clima laboral en un 10% respecto al estudio elaborado en 2008



COLABORACIÓN

Buscamos e incentivamos el trabajo en equipo, valorando el aporte de cada uno, contribuyendo de manera proactiva para lograr los objetivos comunes.

PROFESIONALISMO

Trabajamos para hacer las cosas bien y oportunamente.

INTEGRIDAD

Somos honestos con nosotros mismos y con los demás. Cumplimos los compromisos contraídos y así creamos confianza.

PASIÓN

Sentimos profundo entusiasmo por el trabajo que realizamos, involucrándonos más allá de los roles y responsabilidades que nos competen. La marcha de la Compañía nos importa como si fuera propia, porque los accionistas así lo esperan y han confiado su patrimonio en nosotros.

En Parque Arauco compartimos valores que hemos definido como propios, que nos hacen únicos, que guían nuestro accionar diario y que nos han permitido mantener el liderazgo en nuestros mercados.

APERTURA

Estamos abiertos a diseñar nuevas ideas y formas de hacer las cosas. Pensamos en propuestas novedosas y atractivas para nuestros clientes y locatarios. Valoramos la diversidad, nos abrimos a los demás, respetándolos y valorando su forma de ser y de pensar.

SORPRENDER AL CLIENTE

Buscamos conocer y sorprender a nuestros clientes, así como a otros colaboradores, yendo más allá de sus expectativas.



INFORMACIÓN DE LA SOCIEDAD

c.07

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social | Parque Arauco S.A.

Tipo de Entidad | Sociedad Anónima Abierta

Nemotécnico Bolsa | PARAUCO

Domicilio Legal | Avenida Presidente Kennedy 5413, Las Condes, Santiago

Dirección | Avenida Presidente Kennedy 5413, Las Condes, Santiago

Teléfono | 56 2 - 299 0500

FAX | 56 2 - 211 4077 / 211 4131

Sitio Web | www.parauco.com

R.U.T. | 94.627.000-8

Duración de la Sociedad | Indefinida

Número de Inscripción Registro de Valores | 0403

DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

Parque Arauco S.A. fue constituida por escritura pública de fecha 30 de Noviembre de 1979, otorgada en la Notaría de Santiago de don Andrés Rubio Flores, y modificada por escritura pública de fecha 23 de Febrero de 1981, otorgada en la misma Notaría. Se autorizó su existencia y se aprobaron sus estatutos por resolución 363-S de fecha 22 de Junio de 1981 de la Superintendencia de Valores y Seguros.

El extracto de la autorización de existencia y aprobación de los estatutos, fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a Fs 11.408 N° 6.348 correspondiente al año 1981, y se publicó en el Diario Oficial N° 31.003 de fecha 30 de Junio de 1981.

Los estatutos han sido reformados posteriormente en múltiples ocasiones, siendo las últimas reformas las que constan en: escrituras públicas de fecha 1 de Junio de 1992, otorgada en la Notaría de don Andrés Rubio Flores, cuyo extracto se inscribió a Fs 20.648 N° 10.800 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 1992, y se publicó en el Diario Oficial N° 34.308 de fecha 6 de Julio de 1992; escritura pública de fecha 20 de Julio de 1992, otorgada en la Notaría de don Andrés Rubio Flores cuyo extracto se inscribió a Fs 23.842 N° 12.725 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 1992, y se publicó en el Diario Oficial N° 34.333 de fecha 4 de Agosto de 1992; escritura pública de fecha 7 de Abril de 1994, otorgada en la Notaría de don Andrés Rubio Flores, cuyo extracto se inscribió a Fs 8.260 N° 6.805 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 1994, y

se publicó en el Diario Oficial N° 34.852 de fecha 29 de Abril de 1994; escritura pública de fecha 21 de Octubre de 1994, otorgada en la Notaría de don Andrés Rubio Flores, cuyo extracto se inscribió a Fs 25.747 N° 20.928 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 1994, y se publicó en el Diario Oficial N° 35.024 de fecha 24 de Noviembre de 1994; escritura pública de fecha 14 de Mayo de 1997, otorgada en la notaría de don Andrés Rubio Flores, cuyo extracto se inscribió a Fs. 12.154 N° 9.722 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al Año 1997, y se publicó en el Diario Oficial N° 35.773 de fecha 24 de Mayo de 1997; escritura pública de fecha 13 de Octubre de 2005, otorgada en la notaría de don Andrés Rubio Flores, cuyo extracto se inscribió a Fs. 38.425 N° 27.337 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al Año 2005, y se publicó en el Diario Oficial N° 38.291 de fecha 20 de Octubre de 2005; escritura pública de fecha 03 de Octubre de 2006, otorgada en la notaría de don Andrés Rubio Flores, cuyo extracto se inscribió a Fs. 40.703 N° 28.935 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al Año 2006, y se publicó en el Diario Oficial N° 38.583 de fecha 07 de Octubre de 2006; y escritura pública de fecha 11 de mayo de 2007 ante notario Público de Santiago don Luis Poza Maldonado y cuyo extracto se inscribió a fojas 20.217 número 14.744 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y publicado en el diario oficial número 38.771 de 25 de mayo del año 2007.

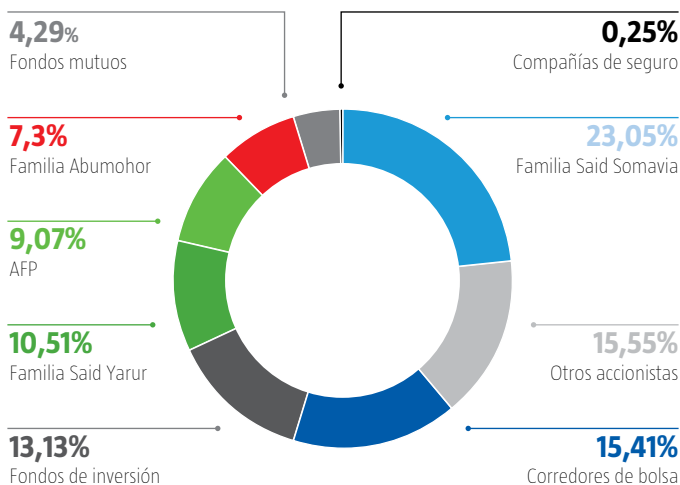
PROPIEDAD DE LA EMPRESA

El capital de la Compañía se divide en 615.000.000 de acciones sin valor nominal y todas de una misma y única serie. Al 31 de Diciembre de 2009 se encuentran suscritas y pagadas 608.167.057.

12 Principales accionistas

Nombre o Razón Social	Rut	Acciones	%
Inversiones del Pacífico S.A.	78.031.260-2	88.580.000	14,57
Inversiones Caburga S.A.	96.854.480-2	51.572.490	8,48
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	44.899.334	7,38
Sociedad Const. Jardines del Bosque Ltda.	88.036.500-2	17.569.334	2,89
Inversiones Gualdamina S.A.	96.532.940-4	17.530.000	2,88
Inversiones Ranco Uno S.A.	76.002.237-3	17.510.090	2,88
Banco de Chile por Cuenta de Terceros N.A.	97.004.000-5	17.444.385	2,87
Inversiones Ranco Dos S.A.	76.002.243-8	15.888.850	2,61
Inversiones Ranco Tres S.A.	76.002.244-6	15.663.850	2,58
AFP Provida S.A.	98.000.400-7	15.367.619	2,51
Manufacturas Interamericanas S.A.	921.771.000-3	14.782.027	2,43
Inversiones las Nieves S.A.	76.681.360-7	14.782.026	2,43

ESTRUCTURA ACCIONARIA DICIEMBRE 2009



Al 31 de diciembre de 2009, el controlador de Parque Arauco S.A. era el grupo conformado por las sociedades Inversiones Santa Berta Cinco S.A., Inversiones Guadalmina Cinco S.A., Inversiones Cabildo Tres S.A., Inversiones del Pacífico Dos S.A., Sociedad Constructora Jardines del Bosque Limitada, Inversiones Innova Limitada y Sociedad de Inversiones E.B. Limitada, de conformidad con las estipulaciones de un acuerdo de actuación conjunta. La participación total de dicho grupo, amparada por el referido acuerdo, ascendía a un 27,63% del total de acciones con derecho a voto. Posteriormente, luego de un proceso de reorganización que finalizó en el mes de enero de 2010, dichas acciones fueron radicadas en la sociedad denominada Inmobiliaria Atlantis S.A. (RUT 76.089.588-1), que cuenta con una participación del 27,95% del total de acciones emitidas con derecho a voto de Parque Arauco S.A., cuyos controladores finales son, conjuntamente, los señores José Said Saffie, rol único tributario número 2.305.902-9, Isabel Somavía Dittborn, rol único tributario número 3.221.015-5, Salvador Said Somavía, cédula nacional de identidad número 6.379.626-3, Isabel Said Somavía, cédula nacional de identidad número 6.379.627-1, Constanza Said Somavía, cédula nacional de identidad número 6.379.628-K y Loreto Said Somavía, cédula nacional de identidad número 6.379.629-8.

Los accionistas que poseen directamente o a través de otras personas naturales o jurídicas, acciones que representan el 10% o más del capital de la Compañía, al 31 de diciembre de 2009, son:

› **Sr. José Joaquín Said Saffie** | **RUT: 2.305.902-9**

Participa de forma indirecta en un 23,53% de la propiedad de Parque Arauco S.A. a través de las sociedades:

Inversiones Caburga S.A. (rut: 96.854.480-2)

Inversiones Santa Berta S.A. (rut: 95.305.000-5)

Inversiones Guadalmina S.A. (rut: 96.532.940-4)

Inversiones del Pacífico S.A. (rut: 78.031.260-2)

Inversiones y Asesorías Gran Andes Ltda (rut: 78.265.960-K)

› **Familia Said Yarur**

Participa de forma directa e indirecta en un 10,51% de la propiedad de Parque Arauco S.A., a través de las sociedades:

Inversiones Ranco S.A. (rut: 76.002.235-7)

Inversiones Ranco Uno S.A. (rut: 76.002.237-3)

Inversiones Ranco Dos S.A. (rut: 76.002.243-8)

Inversiones Ranco Tres S.A. (rut: 76.002.244-6)

Inversiones Ranco Cuatro S.A. (rut: 76.002.246-2)

Sociedad Inversora Rautén Limitada (rut: 77.092.640-8)

Aquellas acciones mantenidas a título personal y a través de custodias de corredoras de bolsa.

DESCRIPCIÓN DE LA EMPRESA

DIRECTORIO

Parque Arauco es una sociedad anónima abierta administrada por un Directorio compuesto por nueve miembros que se eligen en Junta Ordinaria de Accionistas por un período de tres años. El Directorio es presidido por el presidente del mismo y cuenta adicionalmente con un vicepresidente quien reemplaza al presidente en ausencia de éste. En Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 26 de abril de 2007 se realizó una reelección de los miembros del Directorio, quienes se presentan individualizados en este documento.

Comité de directores

El Comité de Directores, elegido por el Directorio de la Compañía, se encuentra compuesto por las siguientes personas:

Sr. Guillermo Said Yarur | RUT: 6.191.544-3

EGRESADO DE INGENIERÍA CIVIL INDUSTRIAL

Sr. Patricio Claro Grez | RUT: 5.206.994-7

INGENIERO COMERCIAL

Sr. Rafael Aldunate Valdéz | RUT: 5.193.449-0

INGENIERO COMERCIAL

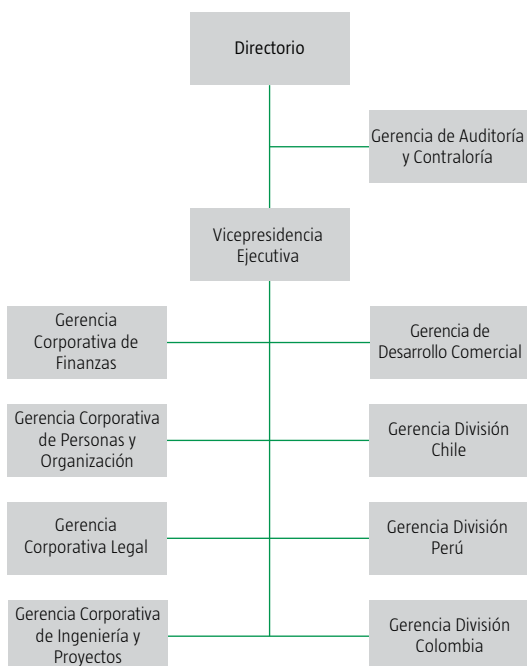
El Comité de Directores sesionó los días 29 de Enero, 26 de Febrero, 26 de Marzo, 30 de Abril, 28 de Mayo, 25 de Junio, 30 de Julio, 24 de Septiembre, 26 de Octubre, 19 de Noviembre y 23 de Diciembre, y sus actividades fueron el análisis del balance, como también de los estados financieros; revisión de los resultados del plan de auditoría interna de la Empresa; de los informes de los auditores externos y clasificadores de riesgo; revisión de operaciones determinadas por la Ley de Sociedades Anónimas; y transacciones entre empresas relacionadas.

Durante el ejercicio 2009, el Comité de Directores no incurrió en gastos de funcionamiento, salvo los correspondientes a dieta de sus miembros.



ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

Parque Arauco S.A. está estructurada bajo un esquema Corporativo y de Divisiones Operativas por País.



Bancos

BBVA, BICE, Chile, Citibank, CorpBanca, BCI, Santander Santiago, Security y BancoEstado en Chile. BCP en Perú. Bancolombia en Colombia.

Auditores externos

Ernst & Young

Asesores jurídicos

Departamento Corporativo Legal de Parque Arauco S.A. Se contratan servicios legales a terceros de acuerdo a necesidades particulares.

Clasificadores de riesgo

Fitch Ratings y Feller Rate.

Patrimonio

	Ch\$ miles
Capital Pagado	152.644.344
Reserva Revalorización de Capital	-3.503.749
Sobreprecio Venta Acciones Propias	9.781.526
Otras Reservas	-17.181.714
Utilidades Acumuladas	81.682.588
Utilidad del Ejercicio	29.253.239
Total Patrimonio	252.676.234

Planes de Incentivo

Algunos ejecutivos de la Compañía cuentan con planes de incentivos basados en el cumplimiento de metas. Estas metas son fijadas de manera individual dependiendo del alcance de sus funciones.

Marcas y Patentes

La sociedad tiene registrada ante el Departamento de Propiedad Industrial del Ministerio de Economía, la marca Parque Arauco y otras en sus diferentes clases. Las inscripciones se encuentran vigentes por un lapso de diez años, renovables a su vencimiento.

Clientes

Los clientes directos de Parque Arauco S.A. son los arrendatarios de sus locales comerciales y oficinas profesionales. Sin embargo, el cliente indirecto, que es el público consumidor que asiste a los

Centros Comerciales, es también base fundamental de la actividad de la Compañía.

Proveedores

Dadas las características del negocio de Parque Arauco S.A., los principales proveedores son empresas de servicios generales, tales como Chilectra Metropolitana, Compañía General de Electricidad y Aguas Cordillera; empresas constructoras y empresas de servicios de publicidad y marketing, tales como SB&Partners y otras empresas de servicios en general como seguridad, mantenimiento, aseo, etc.; medios de comunicación masivos, tales como diarios, revistas, radios y canales de televisión, entre otros.

Propiedades

1. El Centro Comercial Parque Arauco Kennedy, está ubicado en la comuna de Las Condes y está construido sobre un terreno de 86.787 metros cuadrados. El terreno en referencia está conformado por cuatro terrenos de la porción C del plano del loteo del ex fundo San Luis de la Comuna de Las Condes, y que se encuentran debidamente inscritos en el Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a Fs 32.018 N° 36.740 de 1982, Fs 13.872 N° 9.264 de 1992, Fs 33.996 N° 24.697 de 1992, que conforman el lote fusionado C-5A y a Fs 1.700 N° 1.609 de 1993 que corresponde al Lote C-6.

2. El Centro Comercial Arauco Maipú, está ubicado en un terreno de 165.516 metros cuadrados, situado en la comuna de Maipú. El terreno en referencia está conformado por los lotes Uno-A y B y lote Dos, conformados por los inmuebles que se encuentran inscritos en el Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a Fs 47.433 números 37.090 - 37.091 y a

Fs 47.434, números 37.092 - 37.093 todos ellos correspondientes al año 1993.

3. El Centro Comercial Plaza el Roble, está ubicado en la ciudad de Chillán en un terreno de 5.440 metros cuadrados. El terreno en referencia está conformado por los lotes números cuarenta y ocho, treinta y cinco, treinta y cuatro, treinta y seis, cuarenta y seis, cuarenta y siete, cuarenta y uno, treinta y siete y cuarenta y tres de la subdivisión del inmueble denominado Mercado Modelo de Chillán, por el inmueble ubicado en la intersección de las calles Isabel Riquelme esquina El Roble y por el inmueble de calle Isabel Riquelme N° 736, todos de la ciudad de Chillán, inscritos en el Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Chillán, el primero a Fs 7.526 número 5.977 del año 2007, el segundo a Fs 7.525 número 5.976 del año 2007, y el tercero a Fs. 7.269 N° 4.392 del año 2001.

4. El Centro Comercial Arauco Express Pajaritos, está ubicado en caletera Américo Vespucio Norte N° 51, de la comuna de Maipú, en un terreno de 14.428,68 metros cuadrados. El terreno en referencia está conformado por los lotes Uno, Dos, Tres y Cuatro, conformados por los inmuebles que se encuentran inscritos en el Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a Fs 57.477 número 93.894, a Fs 57.477 número 93.895, a Fs 57.478, número 93.896 y a Fs 57.479 número 93.897, todos ellos correspondientes al año 2006.

5. En el terreno ubicado en San Antonio, se encuentra en construcción el Centro Comercial Arauco del Pacífico, en un terreno de 8.723 metros cuadrados. El terreno en referencia está ubicado en Ramón Barros Luco N° 105, comuna y ciudad de San Antonio, conformado por el inmueble que se

encuentra inscrito en el Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de San Antonio, a fojas 50 vuelta número 56, correspondiente al año 2004, y a fojas 265 número 235, correspondiente al año 2007, ambos a nombre de la sociedad Desarrollos Inmobiliarios San Antonio Limitada, hoy Desarrollos Inmobiliarios San Antonio S.A.

6. En el terreno de la comuna de Quilicura, se construirá el Centro Comercial Arauco Quilicura, en un terreno de 72.309 metros cuadrados. El terreno en referencia está ubicado en calle O'Higgins con Arturo Prat, conformado por el inmueble que se encuentra inscrito en el Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a Fs 12.008 número 19.113 correspondiente al año 2007, a fojas 31.736 número 49.973 correspondiente al año 2008; fojas 31.735 número 49.971 correspondiente al año 2008 y fojas 31.735 número 49.972 correspondiente al año 2008.

7. En el terreno de la comuna de Quilicura, se construirá el Centro Comercial Arauco Premium Outlet, en un terreno de 25.485 metros cuadrados. El terreno en referencia está ubicado en Avenida Presidente Eduardo Frei M., loteo Aconcagua N° 8.551, correspondiente a la Parcela 8A, conformado por el inmueble que se encuentra inscrito en el Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a Fs 22.721 número 35.794 correspondiente al año 2008.

8. El terreno ubicado en la ciudad de Barranquilla es un inmueble denominado El Genovés Globo B, se encuentra ubicado en el Municipio de Puerto Colombia, Departamento del Atlántico, localizado entre las Calles 46 y Corredor Universitario (51B) K45 No. 51B, tiene un área de cincuenta mil metros cuadrados (50.000 m²) e identificado con folio de

matrícula inmobiliaria número 040-422417 de la Oficina de Registro de Instrumentos Públicos de Barranquilla y cédula catastral No. 01-03-0030-0079-000.

9. El Centro Comercial Megaplaza Norte, está ubicado en Lima, en el distrito de Independencia, está construido sobre un terreno que formó parte del fundo Mulería, denominado Sub Lote "A" con frente a la Avenida Alfredo Mendiola No. 3698, Valle de la Piedra Liza, Independencia, con la extensión superficial y medidas perimétricas que constan de su inscripción en la Partida Electrónica No. 12040239 del Registro de Propiedad Inmueble de Lima.

10. El Centro Comercial Mega Express Villa, está ubicado en Lima, en el distrito de Chorrillos, está construido sobre un terreno de 10,230.48 m². El terreno en referencia está ubicado en Av. Alameda Sur, Esq. Avenida San Marcos, Manzana II, Chorrillos, inscrito en la Partida Electrónica N° 42027472 del Registro de Propiedad Inmueble de Lima.

11. En un terreno de 14.200 metros cuadrados aproximadamente, que se encuentra ubicado en el distrito de San Isidro, ciudad de Lima, se construirá el Centro Comercial Parque El Golf. Dicho terreno está conformado a su vez por 3 inmuebles. El primero de ellos se encuentra ubicado con frente común a la calle Choquehuanca, a la Avenida Camino Real y a la calle Lizardo Alzamora, cuyos antecedentes registrales constan a Fojas 110 del Tomo 1187, Fojas 32 del Tomo 1373 y en la Partida Electrónica N° 11101473 del Registro de Predios de Lima. El segundo inmueble se sitúa frente a la Calle Choquehuanca N° 734-738-740, bien que corre inscrito en el Asiento N° C00001 de la Partida Electrónica N° 07047059 del Registro de Predios de Lima. El tercer predio, está ubicado en Calle Lizardo Alzamora

- Este N° 470, siendo que dicho inmueble corre inscrito en el Asiento 1 de Fojas 339 y en el Asiento 6 de Fojas 341 del Tomo 336, con continuación en la Partida Electrónica N° 07025948 del Registro de Predios de Lima.

12. El terreno del distrito de San Juan de Lurigancho en el departamento de Lima, se encuentra conformado por dos terrenos, el primero un Terreno eriazo constituido por el Sub lote 1-D-A, ubicado en el Fundo Pampas de Canto Grande, medidas perimétricas, descripción y dominio corren inscritos en la Ficha No. 333957 y su continuación en la Partida Electrónica No. 43202936, del Registro de Propiedad Inmueble de Lima. El segundo, un terreno rústico constituido por el sub lote 1-F, ubicado en el Fundo Pampas de Canto Grande, cuyos linderos, medidas perimétricas, descripción y dominio corren inscritos en la Ficha No. 333959 y su continuación en la Partida Electrónica No. 43202952, del Registro de Propiedad Inmueble de Lima. Se estima que luego de los procesos de habilitación urbana y saneamiento quede un terreno útil de 78,458 m², siendo la acumulación de áreas brutas de dichos terrenos de 111,900 m².

13. En un terreno de 189.994 metros cuadrados aproximadamente, ubicado en el distrito de El Agustino, en el departamento de Lima, se construirá un proyecto de uso mixto, debido principalmente a la gran extensión del terreno. El proyecto comprende un centro comercial, viviendas y un complejo de almacenamiento corporativo. El terreno se encuentra compuesto por 7 sub lotes, el primero denominado Nueva Centuria que formó parte del Fundo Puente o Cacahuasi, con frente a la Av. Nicolás Ayllón N° 2645, se encuentra inscrito en la partida electrónica N° 46248023, del registro de

predios de la zona registral IX-Sede Lima; el segundo tramo, denominado Lote A y Sub Lote A-B4, ambos con frente a la Av. Nicolás Ayllón inscritos en las partidas N° 07044349 y 1165588; el tercer tramo, Lote B, con dirección Av. Nicolás Ayllón 2625-2681, inscrito en la partida N° 49019113 del registro de la propiedad inmueble de la oficina de registros públicos de Lima; el cuarto, Sub lote B1 del Fundo Puente, inscrito en la partida N° 44330512 de los registros públicos de Lima; el quinto, un terreno a la altura del Km 2.8 (antes km 6.3) de la carretera central, inscrito en partida N° 44327686 de los registros públicos de Lima; el sexto, un inmueble inscrito en partida N° 45180093 de los registros públicos de Lima y por último, una participación del 37.712% del sub lote B3, ubicado en la Av. Nicolás Ayllón N° 2625, inscrito en la partida 1165590 del Registro de propiedad inmueble de la oficina registral de Lima.

Equipos: principales maquinarias y equipos que la entidad posee

La empresa es propietaria de un parque de maquinarias y equipos necesarios para sus requerimientos operacionales, cuya mantención y reposición se efectúa de acuerdo a un programa de inversión que anualmente aprueba la administración superior de la compañía. A continuación se individualizan las principales maquinarias y equipos de la empresa:

1. Sistemas de agua potable
2. Sistemas eléctrico
3. Sistemas de red húmeda contra incendios
4. Sistemas de climatización
5. Sistema de circuito cerrado de TV
6. Equipos electrógenos de emergencia
7. Sistemas de audio
8. Sistemas de comunicaciones interna
9. Sistemas de detección de humos
10. Escaleras mecánicas
11. Ascensores
12. Sistemas Sprinkles
13. Sistemas de alcantarillado
14. Sistemas de gas
15. Red de fibra óptica
16. Sistemas de extracción de aire
17. Control centralizado de climatización
18. Sistema de detección de fuga de gas
19. Sistema de extracción de aguas servidas
20. Sistema contador de público
21. Sistema de audio evacuación
22. Central telefónica
23. Sistema de cobro de estacionamientos

Contratos

Empresa	Plazo	Prestación Del Servicio
Asesorías e Inversiones Asconper LTDA.	5 Años	Cobertura de vigilancia interior y exterior de Arauco Mall´s
Granfer LTDA.	5 Años	Cobertura de mantención de Arauco Mall´s
Administradora de Servicios Integrales ASI RETAIL LTDA.	5 Años	Cobertura de Aseo de Arauco Mall´s
Central Parking		Sistema de cobro de estacionamientos Parque Arauco Kennedy, El Roble y Paseo Arauco Estación
Burson Marsteller	Anual	Agencia de Comunicaciones
SB & Partners	Anual	Agencia Creativa
Mindshare	Anual	Agencia de Medios
Digitaria S.A.	Anual	Desarrollo y mantención de Sitio Web
Integra Servicios S.A.	Anual	Servicio de RRHH externo
Quintec Aplicaciones de Negocios S.A.	Anual	Database y Licencias Sap
El Mercurio	Anual	Prensa
La Tercera	Anual	Prensa
IA	Anual	Ingeniería e Informática (servidores Web)

Seguros

Parque Arauco	Montos (Uf)
Todo Riesgo INC	7.280.564
Terrorismo	2.000.000
Cristales	5.000
Responsabilidad Civil	40.000
Fidelidad Funcionaria	2.000
Accidentes Personales	1.464.500

Arauco Maipu	Montos (Uf)
Todo Riesgo INC	3.208.841
Terrorismo	2.000.000
Cristales	2.000
Responsabilidad Civil	30.000
Fidelidad Funcionaria	1.000
Accidentes Personales	1.171.600

Plaza El Roble	Montos (Uf)
Industrial/Todo Riesgo Bienes Físicos	1.206.256
Terrorismo	2.000.000
Cristales	2.000
Responsabilidad Civil	30.000
Fidelidad Funcionaria	1.000
Accidentes Personales	1.074.160

Paseo Arauco Estación - Plaza Estación	Montos (Uf)
Industrial/Todo Riesgo Bienes Físicos	709.997
Industrial/Todo Riesgo Bienes Físicos	253.966
Incendio Casa Habitación	19.500
Responsabilidad Civil	30.000
Fidelidad Funcionaria	1.000
Accidentes Personales	976.720

Paseo Arauco Estación Inm. Paseo de la Estación	Montos (Uf)
Cristales	2.000
Incendio Casa Habitación	1.300
Terrorismo	1.000.000
Industrial/Todo Riesgo Bienes Físicos	721.545

Arauco San Antonio	Montos (Uf)
Industrial/Todo Riesgo Bienes Físicos	1.270.007
Terrorismo	2.000.000
Accidentes Personales	30.000
Fidelidad Funcionaria	1.000
Cristales	2.000



Actividades Financieras

La Compañía se preocupa de invertir el flujo de caja libre en instrumentos financieros tales como pactos, fondos mutuos, fondos de inversión, depósitos a plazo, etc., según sea lo más conveniente desde el punto de vista tanto de la relación riesgo-retorno como de la liquidez. Lo anterior se lleva a cabo mediante una rigurosa comparación de las alternativas que en cada momento ofrezca el mercado de capitales.

En cuanto a la política de financiamiento, consiste en captar recursos del mercado de capitales con el fin de financiar proyectos que nos permitan crecer, cumpliendo con las restricciones (covenants) estipuladas en las obligaciones que se mantengan vigentes.

En lo que se refiere a los pasivos financieros, éstos están principalmente representados por préstamos bancarios y bonos institucionales estructurados a largo plazo, de tal forma de asegurar un calce de plazos entre la generación de recursos y el servicio de la deuda.

Los principales “covenants financieros” están representados por los siguientes índices:

Razón de Endeudamiento: 1.4 veces.

Razón de Cobertura de Gastos Financieros: mayor a 2.25 veces para el año 2010, aumentando anual y linealmente hasta 2.5 al año 2012, año desde el cual se mantiene en ese nivel por el plazo residual de los bonos.

Aumento de Endeudamiento en forma transitoria: La Compañía podrá aumentar su nivel de endeudamiento por sobre los covenants permanentes, hasta 1.7 veces, por una sola vez hasta el 2016, y por un período máximo de 9 meses.

En sesión de Directorio del día 25 de Junio de 2007 se acordó el prepago de la totalidad de los bonos de las series D y E, emitidas por Parque Arauco S.A., cuyo pago se efectuó el día 1 de Agosto del mismo año.

Stock Options

La Compañía cuenta con un sistema de incentivos para los principales ejecutivos de la Sociedad y sus filiales, consistente en un Plan de Opción de Acciones en los términos del artículo 24, inciso tercero de la Ley sobre Sociedades Anónimas.

A este efecto, un 5% de la emisión del aumento de capital aprobado por las Juntas Extraordinarias de Accionistas de fechas 13 de Octubre de 2005 y 02 de Octubre de 2006, esto es, 7.750.000 acciones, serán ofrecidas dentro del plazo máximo de 5 años desde la primera fecha, de acuerdo a la modalidad y montos aprobados por el Directorio de la Compañía. A la fecha se han ejercido 917.057 acciones, correspondientes al 11,83% del total del Plan de Opción de Acciones.

Investigación y Desarrollo

Un objetivo primordial de la Compañía es satisfacer las necesidades de nuestros visitantes, lo que obliga a estar permanentemente evaluando nuestro desempeño, nuevas tendencias del mercado y cambios de hábitos y preferencias del consumidor. Lo anterior se logra con un constante proceso de investigación de mercado, análisis de la información interna y evolución de esta industria en mercados más desarrollados.

Por otra parte, la demanda cada vez más exigente de nuestros clientes nos ha obligado a mantener una permanente innovación en nuestros centros comerciales, lo que nos permite renovar constantemente nuestra oferta y así seguir siendo líderes indiscutidos de la industria.

Factores de Riesgo

Los factores de riesgo inherentes a la actividad desarrollada por Parque Arauco S.A. están constituidos por las variaciones en el nivel de actividad en la economía y por la competencia en el sector.

Políticas de Inversión y Financiamiento

La Sociedad mantiene un programa de inversiones, cuya política está orientada a mantener el liderazgo en el sector y desarrollar proyectos rentables, incorporando factores diferenciadores a la actividad, y desarrollando nuevas áreas de negocios, manteniendo a la vez un adecuado nivel de capital de trabajo y un nivel de endeudamiento no superior a 1,4 veces y acorde con los flujos de caja de la Empresa.

Política de Dividendos

La política de dividendos consiste en distribuir a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio.

Dividendos Pagados por acción durante los últimos 7 años

Dividendo N°	Fecha Repart. Dividendo	\$ por Acción Moneda de Cada Fecha	Imputado a Ejercicio
13	08.05.03	10	2002
14	05.05.04	5	2003
15	09.05.05	9	2004
16	08.05.06	10	2005
17	08.05.07	10	2006
18	06.05.08	9,5	2007
19	12.05.09	9,5	2008

PERSONAL PARQUE ARAUCO

Nómina de Principales Ejecutivo

Nombre	Rut	Cargo
Abarca Millán, Rodrigo	9.375.887-0	Gerente de Administración y Finanzas Chile
Acuña Velasco, José Luis	12.039.425-6	Gerente de Finanzas Perú
Aninat De La Maza, Augusto	10.552.618-0	Gerente de Desarrollo Comercial
Aros Bovet, Fernando	10.452.834-1	Gerente de Ingeniería y Proyectos Chile
Azcona Virrueta, Francisco	6.289.488-1	Gerente División Chile
Bellolio Roth, Blas	12.404.377-8	Gerente Corporativo Legal
Benzaquen Grosz, Ariel Maximiliano	17.948.149-9	Gerente de Marketing & Clientes
Castro de Río, Felipe	13.434.482-2	Gerente Comercial Colombia
Fernández Lagos, Christian David	12.377.610-0	Center Manager
Gamero Eguiluz, Alonso	10225780 (DNI)	Gerente de Proyectos Perú
Guzmán Navarro, Marco	10.415.404-2	Gerente de Auditoría y Contraloría
Herrera Vásquez, Eduardo	07257688 (DNI)	Gerente División Perú
Ibarboure Bametche, María Solange	6.521.170-k	Gerente Corporativo de Personas y Organización
Jijena Hilgers, Eileen Samantha	12.583.943-6	Center Manager
Lozada Prevate, Karen	10623776 (DNI)	Gerente Comercial Perú
Marchesse Busco, Dante Rafael	9.862.956-4	Center Manager
Morales Badilla, José Ignacio	13.333.365-7	Center Manager
Mujica Arriagada, Miguel	10.795.415-5	Gerente Corporativo de Ingeniería y Proyectos
Olivos Bambach, Juan Andrés	7.013.115-3	Vicepresidente Ejecutivo
Osorio Asenjo, María Francisca	10.776.747-9	Center Manager
Otero Venegas, Mauricio	79.944.603 (DNI)	Gerente de Ingeniería y Proyectos Colombia
Romero Restrepo, Juan Pablo	79.778.451 (DNI)	Gerente División Colombia
Spoerer Hurtado, Juan Pablo	10.877.023-6	Gerente Corporativo de Finanzas
Torrealba Ruiz-Tagle, Andrés	7.622.704-7	Gerente Comercial Chile

Número De Empleados

	Matriz	Filiales	Total
Gerentes y Ejecutivos	23	7	30
Profesionales y Técnicos	59	6	65
Trabajadores	39	3	42
total	121	16	137

Pago a Directores

Parque Arauco S.A.

Resumen General Pago a Directores 2009

Director	Rut	Dietas (Ch\$ miles)	Comité (Ch\$ miles)	Total (Ch\$ miles)
Sr. José Said Saffie	2.305.902-9	40.310	0	40.310
Sr. Guillermo Said Yarur	6.191.544-3	20.155	11.126	31.281
Sr. Patricio Claro Grez	5.206.994-7	18.479	9.437	27.916
Sr. Rodrigo Abumohor Carniglia	6.978.209-4	20.155	0	20.155
Sr. Salvador Said Somavía	6.379.626-3	20.155	0	20.155
Sr. Rafael Aldunate Valdés	5.193.449-0	20.155	10.068	30.223
Sr. Raimundo Valenzuela Lang	7.836.580-3	16.803	0	16.803
Sr. Thomas McDonald	28553698 (Pass)	0	0	0
Sr. Timothy Purcell	14.577.313-K	16.789	0	16.789
Sr. Orlando Sáenz Rojas	3.599.669-9	6.703	0	6.703
Total		179.703	30.632	216.335

Resumen General Pago a Directores 2008

Director	Rut	Dietas (Ch\$ miles)	Comité (Ch\$ miles)	Total (Ch\$ miles)
Sr. José Said Saffie	2.305.902-9	39.332	0	39.332
Sr. Guillermo Said Yarur	6.191.544-3	19.666	5.793	25.459
Sr. Patricio Claro Grez	5.206.994-7	19.666	6.393	26.059
Sr. Rodrigo Abumohor Carniglia	6.978.209-4	19.666	0	19.666
Sr. Salvador Said Somavía	6.379.626-3	19.666	0	19.666
Sr. Rafael Aldunate Valdés	5.193.449-0	19.666	7.189	26.855
Sr. Raimundo Valenzuela Lang	7.836.580-3	19.666	0	19.666
Sr. Thomas McDonald	28553698 (Pass)	0	0	0
Sr. Timothy Purcell	14.577.313-K	19.666	0	19.666
Total		179.994	19.375	196.369

Inmobiliaria Paseo de la Estación S.A.

Resumen General Pago a Directores 2009

Director	Rut	Dietas (Ch\$ miles)	Comité (Ch\$ miles)	Total (Ch\$ miles)
Sr. Luis Matte Lira	8.257.631-2	6.000	0	6.000

Resumen General Pago a Directores 2008

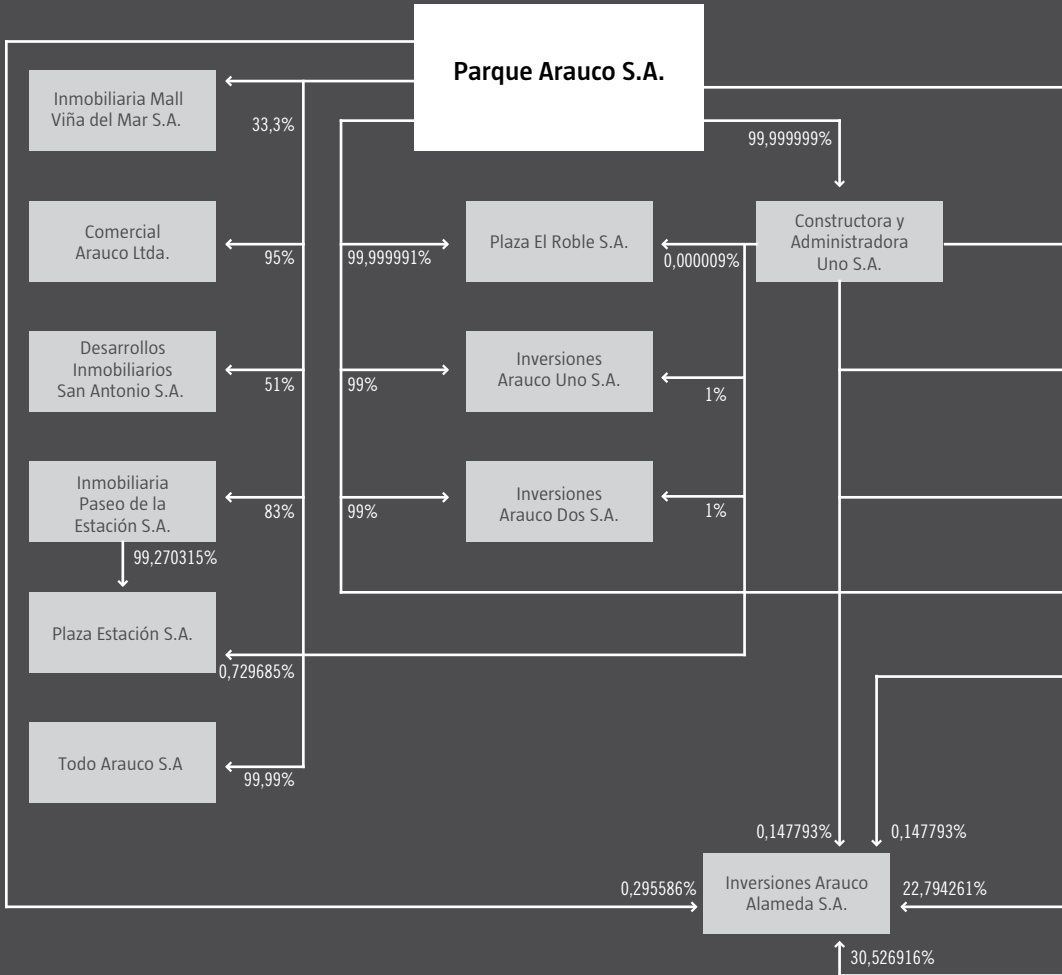
Director	Rut	Dietas (Ch\$ miles)	Comité (Ch\$ miles)	Total (Ch\$ miles)
Sr. Luis Matte Lira	8.257.631-2	7.000	0	7.000

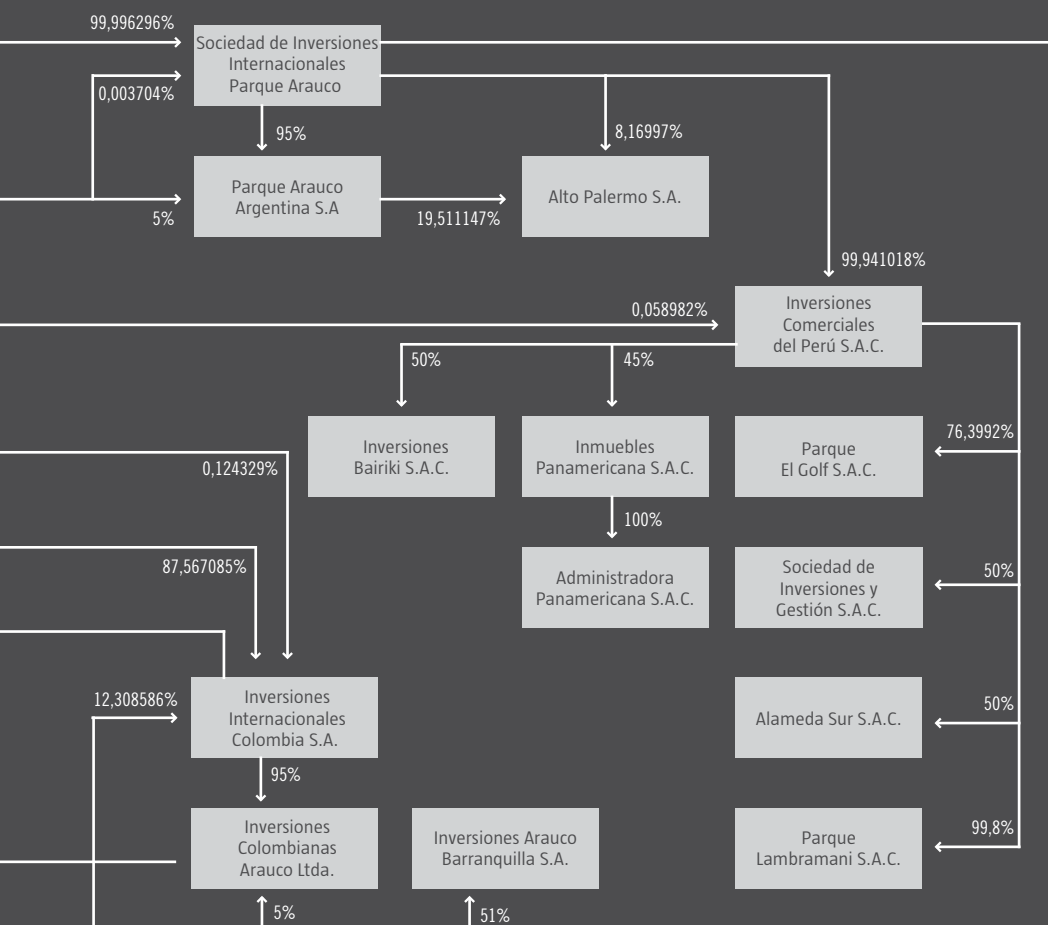
Remuneraciones Principales Ejecutivos

El monto total de remuneraciones percibidas por los principales ejecutivos de la Compañía durante el año 2009 asciende a la suma de Ch\$ 2.260 millones, de los cuales aproximadamente un 8% corresponde a remuneraciones variables. Dicho monto corresponde al total de las remuneraciones percibidas.

Durante el ejercicio 2009 se incurrieron en gastos de indemnización a gerentes y ejecutivos principales por un total de Ch\$ 392.466.974.

MAILLA SOCIETARIA DE PARQUE ARAUCO, FILIALES Y COLIGADAS

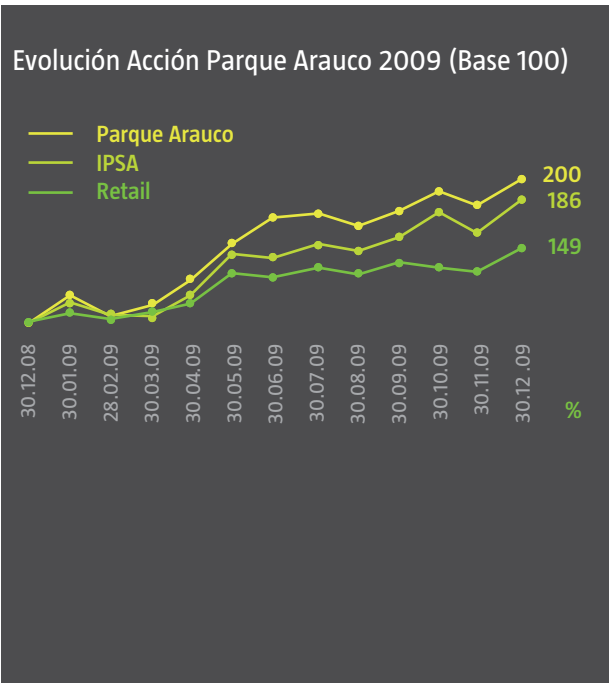




INFORMACIÓN BURSÁTIL

Estadística Acción Parque Arauco

	Nº Acciones Transadas	Transado (Mmch\$)	precio promedio (ch\$)
1º trimestre 2006	11.953.884	4.077	341,1
2º trimestre 2006	36.477.538	12.728	348,9
3º trimestre 2006	17.979.946	6.008	334,2
4º trimestre 2006	35.539.742	13.545	381,1
1º trimestre 2007	39.475.797	18.294	463,4
2º trimestre 2007	44.993.764	26.893	597,7
3º trimestre 2007	21.270.775	13.967	656,6
4º trimestre 2007	46.017.517	27.994	608,3
1º trimestre 2008	30.290.652	14.777	487,9
2º trimestre 2008	53.793.332	28.780	535,0
3º trimestre 2008	25.605.585	11.351	443,3
4º trimestre 2008	106.374.370	37.952	356,8
1º trimestre 2009	31.182.197	9.685	310,6
2º trimestre 2009	30.242.500	13.524	447,2
3º trimestre 2009	37.523.802	18.440	491,4
4º trimestre 2009	46.139.172	25.367	549,8



FILIALES Y COLIGADAS

Filiales	Patrimonio (Ch\$ miles)
Comercial Arauco Ltda.	1.494
Constructora y Administradora Uno S.A.	36.070.948
Desarrollos Inmobiliarios San Antonio S.A.	2.267.775
Inmobiliaria Paseo de la Estación S.A.	42.480.985
Inversiones Parque Arauco Dos S.A.	36
Inversiones Parque Arauco Uno S.A.	1.443.044
Plaza El Roble S.A.	20.915.133
Sociedad de Inversiones Internacionales Parque Arauco S.A.	98.466.030
Todo Arauco S.A.	25.338
Alto Palermo S.A.	198.468.705
Inmobiliaria Mall Viña del Mar S.A.	47.983.366

Objeto Social	Directorio y Administración Directa	Participación Directa (%)	Prop. Sobre Activos (%)
Construcción y Arrendamiento de Locales Comerciales	Presidente: Andrés Olivos Bambach Gerente General: Francisco Azcona V.	95,000000	0,0003
Construcción y Arrendamiento de Locales Comerciales	Presidente: Andrés Olivos Bambach Gerente General: Francisco Azcona V.	99,999999	6,6443
Construcción y Arrendamiento de Locales Comerciales	Presidente: Andrés Olivos Bambach Gerente General: Francisco Azcona V.	51,000000	0,2130
Sociedad de Inversiones	Presidente: Andrés Olivos Bambach Gerente General: Francisco Azcona V.	83,000000	6,4948
Construcción y Arrendamiento de Locales Comerciales	Presidente: Andrés Olivos Bambach Gerente General: Francisco Azcona V.	99,000000	0,0000
Construcción y Arrendamiento de Locales Comerciales	Presidente: Andrés Olivos Bambach Gerente General: Francisco Azcona V.	99,000000	0,2632
Construcción y Arrendamiento de Locales Comerciales	Presidente: Andrés Olivos Bambach Gerente General: Francisco Azcona V.	99,999991	3,8526
Sociedad de Inversiones	Presidente: Andrés Olivos Bambach Gerente General: Francisco Azcona V.	99,996296	18,1368
Organización de eventos publicitarios, promociones	Presidente: Andrés Olivos Bambach Gerente General: Francisco Azcona V.	99,990000	0,0047
Construcción y Arrendamiento de Locales Comerciales	Presidente: Eduardo S. Elsztain Vicepresidente: Saúl Zang Directores: Daniel R. Elsztain, Abraham Perelman, Ira Chaplik, Fernando A. Elsztain, Gabriel A.G. Reznik, José Said Saffie, Andrés Olivos B. Gerente General: Alejandro G. Elsztain Gerente de Finanzas: Gabriel Blasi	27,681117	10,1197
Construcción y Arrendamiento de Locales Comerciales	Presidente: Carlos Enrique Madina Andrés Olivos Bambach Lázaro Calderón Voloichinsky Gerente General: Sergio Novoa Balmaceda Sub Gerente Adm. y Finanzas: Jaime Gonzalez Mallea	33,333333	2,9462

TRANSACCIONES DE ACCIONES POR PARTE DE RELACIONADAS

Nº	Fecha Transacción	Vendedor / Relac. Con la Sociedad	Rut Vendedor	Comprador / Relac. Con la Sociedad	Rut Comprador	Nº Acciones Transadas
1	06/01/2009	Banchile Corredores de Bolsa S.A. / Ninguna	96.571.220-8	Inversiones del Pacífico S.A. / Relacionado con Director	78.031.260-2	23.773
2	06/01/2009	Banchile Corredores de Bolsa S.A. / Ninguna	96.571.220-8	Inversiones del Pacífico S.A. / Relacionado con Director	78.031.260-2	1.227
3	21/01/2009	Banchile Corredores de Bolsa S.A. / Ninguna	96.571.220-8	Inversiones del Pacífico S.A. / Relacionado con Director	78.031.260-2	3.796
4	21/01/2009	Banchile Corredores de Bolsa S.A. / Ninguna	96.571.220-8	Inversiones del Pacífico S.A. / Relacionado con Director	78.031.260-2	10.000
5	21/01/2009	Banchile Corredores de Bolsa S.A. / Ninguna	96.571.220-8	Inversiones del Pacífico S.A. / Relacionado con Director	78.031.260-2	20.576
1	27/03/2009	Larrain Vial S.A. Corredores de Bolsa / Ninguna	80.537.000-9	Quinteros Anwandter Gonzalo Alejandro / Gerente	5.894.656-7	450.000
1	06/04/2009	Quinteros Anwandter Gonzalo Alejandro / Gerente	5.894.656-7	Celfin Capital S.A. Corredores de Bolsa / Ninguna	84.177.300-4	450.000
1	03/06/2009	Parque Arauco S.A. / Emisor	94.627.000-8	Guzman Honorato Felipe / Gerente Desarrollo	10.655.726-8	169.491
2	04/06/2009	Guzman Honorato Felipe / Gerente Desarrollo	10.655.726-8	Banchile Corredores de Bolsa S.A. / Ninguna	96.571.220-8	169.491
3	24/06/2009	Parque Arauco S.A. / Emisor	94.627.000-8	Adriazola Martinez Carlos Raúl / Ejecutivo	5.686.706-6	26.720
4	26/06/2009	Adriazola Martinez Carlos Raúl / Ejecutivo	5.686.706-6	Banchile Corredores de Bolsa S.A. / Ninguna	96.571.220-8	26.720
5	30/06/2009	Inversiones y Asesorías Futuro Ltda. / Relacionada con Gerente	77.824.070-K	Banchile Corredores de Bolsa S.A. / Ninguna	96.571.220-8	316.842
1	07/07/2009	El Fund II Chile LLC / Ninguna	59.124.410-8	Inversiones del Pacífico S.A. / Relacionado con Director	78.031.260-2	70.000.000
2	07/07/2009	El Fund II Chile LLC / Ninguna	59.124.410-8	Inversiones Ranco Uno S.A. / Sociedad Relacionada	76.002.237-3	5.254.887
3	07/07/2009	El Fund II Chile LLC / Ninguna	59.124.410-8	Inversiones Ranco Dos S.A. / Sociedad Relacionada	76.002.243-8	3.250.000
4	07/07/2009	El Fund II Chile LLC / Ninguna	59.124.410-8	Inversiones Ranco Tres S.A. / Sociedad Relacionada	76.002.244-6	3.250.000
5	07/07/2009	Corp Capital Corredores de Bolsa S.A. / Ninguna	96.665.450-3	Inversiones Ranco Uno S.A. / Sociedad Relacionada	76.002.237-3	12.085.203
6	07/07/2009	Corp Capital Corredores de Bolsa S.A. / Ninguna	96.665.450-3	Inversiones Ranco Dos S.A. / Sociedad Relacionada	76.002.243-8	12.468.850
7	07/07/2009	Corp Capital Corredores de Bolsa S.A. / Ninguna	96.665.450-3	Inversiones Ranco Tres S.A. / Sociedad Relacionada	76.002.244-6	11.683.580
1	15/09/2009	Inv Eme y Eme Ltda. / Relacionado con Gerente	76.198.360-1	Valores Security S.A. Corredores de Bolsa / Ninguna	96.515.580-5	291.290
1	09/10/2009	Banchile Corredores de Bolsa S.A. / Ninguna	96.571.220-8	Asesorías e Inversiones Escorpiones Ltda. / Accionista Mayoritario	77.089.330-5	150.000
2	23/10/2009	Gonzalo Quinteros Anwandter Ltda. / Relacionada con Gerente	76.233.330-9	Celfin Capital S.A. Corredores de Bolsa / Ninguna	84.177.300-4	380.417

Serie	Porcentaje Capital Suscrito	Precio Unitario Transacción	Transacción Cancelada Contado	Precio Cierre Bolsa	Transacción Efectuada en Bolsa	(% Participación en el Capital) Vendedor	(% Participación en el Capital) Comprador
Unica	0,00391486	289	Si	305	Si	6,28565632	3,05383302
Unica	0,00020206	287,99	Si	305	Si	6,28545426	3,05403508
Unica	0,00062511	330	Si	335	Si	6,28952063	3,05466019
Unica	0,00164677	350	Si	335	Si	6,28787386	3,05630696
Unica	0,00338839	340	Si	335	Si	6,28448547	3,05969535
Unica	0,07410457	295	Si	320	Si	1,69295430	0,07410457
Unica	0,07410457	321	Si	325	Si	0,00000000	0,28769979
Unica	0,02790345	399,4956	Si	467,41	No	0,00000000	0,02790345
Unica	0,02790345	465	Si	465	Si	0,00000000	6,32769619
Unica	0,00439874	398,76025	Si	491	No	0,00000000	0,00439874
Unica	0,00439874	499,99	Si	500	Si	0,00000000	6,56506902
Unica	0,05215968	498	Si	495	Si	0,00000000	6,62035309
Unica	11,52365407		Si	459,62	No	1,93513216	14,58236110
Unica	0,86507857		Si	459,62	No	1,07005359	0,89306459
Unica	0,53502680		Si	459,62	No	0,53502680	0,56301281
Unica	0,53502680		Si	459,62	No	0,00000000	0,65520205
Unica	1,98950998	470	Si	459,62	Si	6,15943458	2,88257457
Unica	2,05266734	470	Si	459,62	Si	4,10676724	2,61568016
Unica	1,92343779	470	Si	459,62	Si	2,18332945	2,57863984
Unica	0,04795322	515	Si	510	Si	0,00000000	0,91031500
Unica	0,02469354	528,5	Si	544,5	Si	7,10418671	0,09877418
Unica	0,06262563	562	Si	560	Si	0,00000000	0,33994483



SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA

En conformidad a las Normas de Carácter General N°30 de la Superintendencia de Valores y Seguros, los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la veracidad de la información en el presente informe referido al 31 de Diciembre de 2009.

Sr. José Said Saffie
PRESIDENTE

Sr. Salvador Said Somavía
DIRECTOR

Sr. Rodrigo Abumohor Carniglia
DIRECTOR

Sr. Timothy Purcell
DIRECTOR

Sr. Patricio Claro Grez
DIRECTOR

Sr. Rafael Aldunate Valdés
DIRECTOR

Sr. Guillermo Said Yarur
DIRECTOR

Sr. Raimundo Valenzuela Lang
DIRECTOR

Sr. Orlando Sáenz Rojas
DIRECTOR

Sr. Andrés Olivos Bambach
VICEPRESIDENTE EJECUTIVO

ANEXO 1

En cumplimiento de lo requerido por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) por medio del Oficio Ordinario N°11.602 de fecha 09 de julio de 2010, se complementa la información contenida en el ítem 3) "Propiedad de la Empresa" en sus páginas 76 y 77 de la Memoria Anual 2009 de Parque Arauco S.A., en el siguiente sentido:

A esta fecha 20 de julio de 2010, el controlador de Parque Arauco S.A. es la sociedad anónima cerrada denominada Inmobiliaria Atlantis S.A., rol único tributario número 76.089.588-1 (en adelante "Atlantis"), que cuenta con una participación del 27,95% del total de acciones emitidas con derecho a voto de Parque Arauco S.A.

A esta fecha los únicos accionistas de Atlantis, y los controladores finales de dichos accionistas, son los siguientes:

1. **Inversiones Cabildo S.A.**, titular de un 64,71% de las acciones de Atlantis, tiene a su vez los siguientes accionistas y controladores finales que para cada uno se indican:
 - a) Inversiones Delfín Tres S.A., titular de un 28% de las acciones de Inversiones Cabildo S.A., y cuyo controlador final es don Salvador Said Somavía, cédula nacional de identidad número 6.379.626-3;
 - b) Inversiones Delfín Cuatro S.A., titular de un 14% de las acciones de Inversiones Cabildo S.A., y cuyo controlador final es la señora Isabel Said Somavía, cédula nacional de identidad número 6.379.627-1;
 - c) Inversiones Delfín Cinco S.A., titular de un 14% de las acciones de Inversiones Cabildo S.A., y cuyo controlador final es la señora Constanza Said Somavía, cédula nacional de identidad número 6.379.628-K;
 - d) Inversiones Delfín Seis S.A., titular de un 14% de las acciones de Inversiones Cabildo S.A., y cuyo controlador final es la señora Loreto Said Somavía, cédula nacional de identidad número 6.379.629-8; y
 - e) Inversiones Delfín Limitada, titular de un 16,54% de las acciones de Inversiones Cabildo S.A., y cuyos principales socios son: Inversiones Delfín Uno S.A. cuyo controlador final es la señora Isabel Somavía Dittborn, cédula nacional de

identidad número 3.221.015-5; e Inversiones Delfín Dos S.A. cuyo controlador final es el señor José Said Saffie, cédula nacional de identidad número 2.305.902-9.

2. **Sociedad Constructora Jardines del Bosque Limitada**, titular de un 19,22% de las acciones de Atlantis, tiene como principal socio a Inversiones Orlí Limitada, titular de un 70,003% de los derechos sociales y cuyos controladores finales son don Orlando Sáenz Rojas cédula nacional de identidad número 3.599.669-9 y doña Liliana Rica López, cédula nacional de identidad número 3.870.985-2.
3. **Inversiones Innova S.A.**, titular de un 10% de las acciones de Atlantis, tiene a su vez los siguientes accionistas y controladores finales que para cada uno se indican:
 - a) Sociedad de Inversiones E.B. Limitada, titular de un 58,12% de las acciones de Inversiones Innova S.A., y cuyo controlador final es don José Domingo Eluchans Urenda, cédula nacional de identidad número 6.474.632-4;
 - b) Inversiones Innova Limitada, titular de un 31,88% de las acciones de Inversiones Innova S.A., y cuyo socio principal es don José Domingo Eluchans Urenda, cédula nacional de identidad número 6.474.632-4;
 - c) Asesorías Editoriales e Inversiones S.A., titular de un 10% de las acciones de Inversiones Innova S.A., y cuyo controlador final es doña Andrea Eluchans Urenda, cédula nacional de identidad número 6.374.217-4;
4. **Inversiones E.U. S.A.** es titular de un 3,72% de las acciones de Atlantis, y tiene como accionistas a doña Florencia Eluchans Urenda, cédula nacional de identidad número 4.695.623-0; doña Celia Eluchans Urenda, cédula nacional de identidad número 4.727.634-9; doña Marcela Eluchans Urenda, cédula nacional de identidad número 6.065.798-K; doña Ana María Eluchans Urenda, cédula nacional de identidad número 6.374.216-3, doña Andrea Eluchans Urenda; cédula nacional de identidad número 6.374.217-1; y doña María Angélica Eluchans Urenda, cédula nacional de identidad número 6.065.725-4; don José Domingo Eluchans Urenda, cédula nacional de identidad número 6.474.632-4; y don Edmundo Eluchans Urenda cédula nacional de identidad número 4.721.073-9. Los accionistas antes mencionados son titulares, en iguales proporciones, de un 100% de las acciones de Inversiones E.U. S.A.

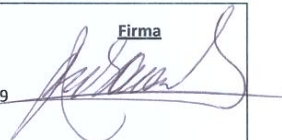
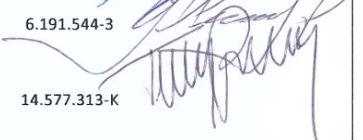
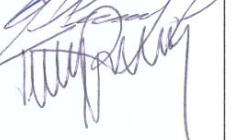
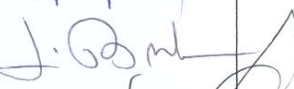
5. Inversiones La Palma Limitada, es titular de un 2,36% de las acciones de Atlantis, tiene como socio principal a José Said Saffie cédula nacional de identidad número 2.305.902-9.

La información recién referida es incorporada como Anexo a la Memoria Anual 2009 de Parque Arauco S.A., y enviada por el sistema SEIL, además de incorporada en la página web www.parauco.com.

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Los Directores y el Vicepresidente Ejecutivo de Parque Arauco S.A., firmantes de esta declaración de responsabilidad, se hacen responsables bajo juramento, respecto de la veracidad de la información proporcionada a la Superintendencia de Valores y Seguros con motivo de la actualización de la información contenida en la Memoria Anual de Parque Arauco S.A. correspondiente al periodo de 2009.

Estas declaraciones son efectuadas en cumplimiento de la Norma de Carácter General N° 30 emitido por la Superintendencia de Valores y Seguros

<u>Nombre</u>	<u>Cargo</u>	<u>C.I.</u>	<u>Firma</u>
Sr. José Said Saffie	Presidente	2.305.902-9	
Sr. Salvador Said Somavía	Director	6.379.626-3	
Sr. Guillermo Said Yarur	Director	6.191.544-3	
Sr. Timothy C. Purcell	Director	14.577.313-K	
Sr. Rafael Aldunate Valdés	Director	5.193.449-0	
Sr. Orlando Sáenz Rojas	Director	3.599.669-9	
Sr. José Domingo Eluchans Urenda	Director	6.474.632-4	
Sr. Joaquín Brahm Barril	Director	7.052.386-8	
Sr. René Abumohor Touma	Director	3.065.693-8	
Sr. Andrés Olivos Bambach	Vicepresidente Ejecutivo	7.013.115-3	

Diseño

Filete, www.filete.cl

Impresión

Gonsa S.A.